



# Diálogo Social

## Plan de la Alianza para la Prosperidad del Triángulo Norte

Conclusiones recogidas del Diálogo Social realizado con representantes de la sociedad civil en el marco de la preparación del Plan de la Alianza para la Prosperidad del Triángulo Norte en el mes de abril en la Ciudad de Guatemala, Guatemala. Guatemala, 2015



# **Diálogo Social**

## **Plan de la Alianza para la Prosperidad del Triángulo Norte**

Guatemala, abril de 2015



# Índice

---

|   |    |
|---|----|
| Introducción .....                                | 3  |
| Presentación general y espacio de preguntas ..... | 4  |
| Mesas .....                                       | 6  |
| Mesa 1.....                                       | 6  |
| Mesa 2 .....                                      | 8  |
| Mesa 3 .....                                      | 10 |
| Mesa 4 .....                                      | 12 |
| Anexos .....                                      | 15 |
| Anexo 1, Agenda desarrollada .....                | 16 |
| Anexo 2, Participantes.....                       | 17 |

# Introducción

---

El presente documento recoge la percepción y observaciones de actores clave de distintos sectores representativos de la Sociedad Civil Guatemalteca sobre el Plan de Alianza para la Prosperidad del Triángulo Norte Centroamericano.

Se realizó una reunión el 7 de abril de 2015 para consultar a la sociedad civil, compuesta por: la academia, grupos de mujeres, asociaciones juveniles, tanques de pensamiento, periodistas, columnistas, representantes del sector privado y otros grupos o fundaciones, más participantes del sector público y representantes de prensa.

En el evento se abrieron espacios de retroalimentación: a) presentación de general del plan a todos los participantes; y b) mesas especializadas por cada eje temático.

Al finalizar la discusión en las mesas temáticas, representantes de cada grupo presentaron las principales conclusiones comentadas. Las mismas se recopilaron en un documento para el encuentro del Triángulo Norte, dentro del marco de la Cumbre de las Américas.

Se contó con la presencia de medios de comunicación, tanto en la presentación como en las mesas de discusión y al cierre de la actividad. Durante el evento, la prensa tuvo la oportunidad de conocer el punto de vista de la sociedad civil respecto al tema y obtener la postura oficial de las entidades de Gobierno.



# Presentación

---

En este primer espacio se expuso el Plan de Alianza para la Prosperidad del Triángulo Norte Centroamericano con el fin de obtener una comprensión clara de la sociedad civil sobre el tema.

Al finalizar la presentación se dio lugar a dudas y preguntas sobre términos generales y estratégicos del plan.

Los participantes expusieron los comentarios que se presentan a continuación:

- El Plan es muy importante y como sociedad civil se sienten comprometidos a participar. Sin embargo se sugiere que este Plan si logre su objetivo, ya ha sucedido con otros planes en el pasado que han encontrado una serie de tropiezos, como el de la Alianza para la Prosperidad, que no logró cumplir su objetivo.
- Es importante incluir el Sistema de Justicia en el Plan y revisar el funcionamiento que tiene actualmente el sistema.
- ¿Por qué no aparecen las verdaderas causas de la migración? El plan debiera de atacar esas causas.
- Es necesario especificar quienes serían los ejecutores del Plan.
- Se debe considerar que el plan debe ser conocido en su totalidad, para que no sea sorpresa lo que contiene.
- El documento debe darse a conocer luego del embargo indefinido y no se encuentran reunidos todos los actores, debe consultarse a la población.
- Este plan de Estado debe incluir a Estados Unidos, no solo a los tres países ya que EEUU es un actor clave para la implementación del mismo.
- Es importante incluir o vincular dentro del Plan, el de la Prosperidad del BID.
- Debe hablarse del desarrollo de las áreas expulsoras de Migrantes y dar énfasis al tema de justicia.
- Debe hablarse del Ejército de Guatemala, de los casos de violación de Derechos Humanos y de los altos niveles de corrupción. ¿Cómo se va a mejorar y combatir dentro del Organismo Judicial?
- Es importante definir el rol de la CICIG y dejar en claro cómo se van a atacar las causas de la migración.
- Se sugiere incorporar el principio de coherencia en este Plan ya que, por ejemplo, se está hablando de mejorar los ingresos de la población y se está pensando en bajar los salarios mínimos (esto es una incoherencia). ¿Cómo se va a enfrentar la deuda si se está proponiendo o planteando privilegios fiscales?
- Se habla de reactivar el sector privado ¿A quienes se prioriza como sector privado?
- En el Plan se habla de la Ley de Cambio Climático, pero no se ha implementado. Se habla de varias acciones como logros y no lo son.
- El Plan debe seguir una ruta democrática y transparente.
- ¿Cuál es el sentido de este ejercicio de diálogo? ¿Es realmente vinculante, esta actividad? ¿Cuál es el beneficio y el objetivo de hacer estas mesas de trabajo?
- ¿Qué sigue después de este ejercicio?
- ¿Cuándo es la próxima reunión?

- Se debe definir quién y cómo se va a cubrir este Plan en términos financieros. Su implementación exitosa tiene un costo, ¿de donde saldrán los fondos para cubrirlo?



## Mesas Temáticas

---

Sección especializada con mesas de trabajo que dialogaron en paralelo, con una moderación técnica que permitió dar a conocer los detalles del plan y abrir un espacio para recopilar observaciones.

Para garantizar la calidad de los resultados cada mesa de trabajo contó con un encargado, alto mando a nivel ministerial, un secretario técnico que brindó insumos técnicos por área y un relator para recopilar la información. De esta forma quedaron consolidados los siguientes grupos:

## Mesa 1

### Dinamizar el sector productivo

Líder Ministerial: Sergio de la Torre, Ministro de Economía

Secretario Técnico: Jaime Díaz, Director Ejecutivo de Pronacom

### Participantes

| No. | Nombre                   | Institución           |
|-----|--------------------------|-----------------------|
| 1   | Ninette Menéndez         | MCD Jalapa            |
| 2   | Eduardo Duarte           | Asociación Bancaria   |
| 3   | Ana Meléndez             | Centrarse             |
| 4   | Pedro Bal Cumes          | Foro Maya             |
| 5   | Rodrigo Véliz            | CM                    |
| 6   | Roberto Cáceres          | CEMAT / Mesa Nacional |
| 7   | Maru Acevedo             | Inguat                |
| 8   | Alejandro Arango         | Grupos Gestores       |
| 9   | Wilson Romero            | Idies                 |
| 10  | Luis Manuel Tezcucano G. | CACIF / CIG           |
| 11  | Fernando Valdez          | BID                   |
| 12  | Rodolfo Castillo Aldana  | AGER                  |
| 13  | Helmer Velásquez         | Congcoop              |
| 14  | Rocío Bonilla            | CPC                   |
| 15  | Reyna De León            | ONU Mujeres           |
| 16  | Carlos Flores Lucas      | Pronacom              |
| 17  | Karolina Maldonado       | Mingob                |
| 18  | Hugo Maúl                | CIEN                  |
| 19  | Rodolfo Orozco           | Confecoop             |
| 20  | Sandra Muralles          | Camtur                |
| 21  | Hugo Figueroa            | Senacyt               |
| 22  | Laura R                  | Agexport              |
| 23  | Luis Carlos Orellana     | Pronacom              |

### Comentarios



- Entre las causas estructurales de la migración, no se toma en cuenta el cambio climático. Hay sequías e inundaciones que apoyan la migración. Hay datos que sustentan una alta correlación entre cambio climático y migración.
- Es preocupante que a los Pueblos Indígenas no se les trate temas económicos. Debe ampliarse el radio de alcance, para incluirlos y que sea parte del desarrollo económico y social.
- Crear un equipo de trabajo para realizar una Propuesta de Nación, y que el Plan de la Prosperidad sea un subproducto.
- Hay que buscar los proyectos realizados por Segeplan para actualizarlos, para identificar lo que se necesita y de lo que tiene la capacidad la comunidad o la región.
- Debe existir organización de los sectores, dado que no se puede avanzar sin organización y fondos. Se debe tener recursos para avanzar.
- La Cámara de Turismo, los 16 mil agremiados y los proyectos han sido excluidos de los incentivos. Por esta razón no apoyan las iniciativas que faciliten incentivos, en el interior hay muchas limitaciones.
- No se han tomado en cuenta acciones que ya se han validado con otras instituciones, como el turismo interno.
- Para apoyar la Política de Estado, se debe transformar el Inguat, para que exista representación de los sectores que dinamizan el sector.
- Existe la costumbre de trabajar en sectores, pero las acciones suceden en los territorios a través de cambios institucionales, en los COCODES y los COMODES para asignar los recursos.
- Puede aprovecharse que la Corporación Andina de Fomento busca apoyar las patentes para exportar a grandes mercados.
- Hay que crear centros de tecnología.
- Debe existir inversión en grupos poblacionales, temas indígenas y jóvenes. Resaltar los temas de violencia contra las mujeres y el rol de las mujeres en la sociedad con los temas de migración. Hay mucha experiencia pero poco aprendizaje para que los sectores sean incluidos.
- La política fiscal se puede convertir en un cuello de botella.
- Se tiene la perspectiva que los sectores ya se vieron, pero se debe ver los territorios. En el interior no hay presencia del Gobierno.
- Se deben abordar conceptos de indicadores a nivel de territorio, para saber que se debe apoyar.

- Se deben fortalecer cadenas de valor para ser más productivos. Se puede buscar si hay vinculación con Agexport, para subir de nivel.
- Hay que cumplir con las leyes para ser atractivos a nivel internacional.
- Crear alianzas con el Intecap para capacitar a las personas, porque además de llevar fuentes de trabajo se debe tecnificar.
- Se debe buscar que los mecanismos de ayuda se trabajen de mejor forma, para que busquen el común denominador, dado que luego se puede no tener nada. Más adelante puede ser que ya no llamen a la sociedad a platicar.
- En la promoción del sector productivo agregar se velará por el cumplimiento de los derechos laborales de los trabajadores.
- .

## Conclusiones

1. El cambio climático es un factor que causa migración.
2. Mal asignación de recursos económicos.
3. Inclusión de los pueblos indígenas de forma integral, no como un sector.
4. Crear un marco jurídico que apoye el desarrollo rural integral.
5. Creación de proyectos para las personas que ya han sido deportados.
6. Actualización de planes desarrollados por Segeplan en el cual se plantean las actividades más productivas por región.
7. Enfocarse en las cadenas de valor de las empresas (crear programas con Agexport).
8. Creación de centros tecnológicos que apoyen la tecnificación de las empresas.
9. Buscar mejores canales para la captación de recursos internacionales.

## Mesa 2

### Desarrollar el capital humano

Líderes Ministeriales: Cynthia del Águila, Ministra de Educación; Luis Enrique Monterroso, Ministro de Salud

Secretario Técnico: Mario Fernández, Asesor de Pronacom

### Participantes

| No. | Nombre                    | Institución                    |
|-----|---------------------------|--------------------------------|
| 1   | Cristina C. De Amenábar   | Empresarios por la Educación   |
| 2   | Verónica Spross de Rivera | Empresarios por la Educación   |
| 3   | María José Matheu         | Empresarios por la Educación   |
| 4   | Cyntia Loria Picado       | Fundación Avina                |
| 5   | Lorena de García          | Plan Internacional             |
| 6   | Débora Cóbar              | Plan Internacional             |
| 7   | Óscar Padilla Lam         | Minex                          |
| 8   | Belinda Ramos Muñoz       | Ingep - URL                    |
| 9   | Marta Cecilia Ventura     | Conic                          |
| 10  | César A. Bol Chocoj       | Conic                          |
| 11  | Alfredo Bedregal          | UVG                            |
| 12  | Rita María Grajeda        | Embajada Británica             |
| 13  | Golda Ibarra              | Secretaría de Bienestar Social |
| 14  | Carol Girón               | PMH-CEG                        |
| 15  | José Diego Cárdenas       | OIM                            |
| 16  | Edwin Andrade             | Confecoop                      |
| 17  | Erick Izquierdo           | MSPAS                          |
| 18  | Israel Lemus              | MSPAS                          |
| 19  | Nidia de Vega             | Mineduc                        |
| 20  | Pablo Jiménez             | Alianza por la Nutrición       |

### Comentarios

- Las acciones de sociedad civil deben ser vinculantes a las acciones ministeriales para aportar de forma conjunta al éxito del Plan.

- La sociedad civil y Gobierno deben trabajar en conjunto para fortalecer los procesos, y buscar el fortalecimiento de las competencias de niños, niñas y jóvenes, reproducir modelos ya existentes.
- Aprovechamiento oportuno de las experiencias que sociedad civil ha generado en los territorios, para fortalecer la gestión y éxito del plan.
- Se debe de considerar la temporalidad de gestión del plan (corto, mediano y largo plazo)
- Que exista un dialogo constante con sociedad civil, especialmente en las realidades territoriales.
- Que se cuente con registros reales de migración como base para efectividad de las acciones del plan.
- Debe existir seguimiento y evaluación de las acciones del Plan.
- Ministerios deben estar articulados para la generación de acciones del plan.
- Que se garantice por lo menos el primer nivel de atención en salud.
- Se ve muy favorable el uso de la tecnología, pero se considera un reto, que sería importante que al menos en los 51 municipios priorizados se inicie el uso de tecnología.
- Un indicador del éxito del plan, se resaltarán con la disminución de la expulsión de niños, niñas y adolescentes.

## **Conclusiones**

1. La educación técnica debe ser focalizada en función de las potencialidades territoriales (hay que considerar aquellas instituciones de formación técnica presente en 51 territorios).
2. Formación debe ser para generar empleo y autoempleo, formación en Emprendedurismo.
3. Incorporación de la tecnología en las actividades de educación.
4. Creación de centros técnicos de apoyo a jóvenes.
5. Debe tomarse en cuenta elementos de violencia intrafamiliar como parte de las causas de la migración.

## Mesa 3

### Mejorar la seguridad ciudadana y acceso a la justicia

Líder Ministerial: Héctor Mauricio López Bonilla, Ministro de Gobernación

Secretario Técnico: Juan Carlos Paiz, Comisionado Presidencial para la Competitividad e Inversión.

#### Participantes

| No. | Nombre                  | Institución                             |
|-----|-------------------------|---|
| 1   | Elsa Cabria             | Soy 502                                 |
| 2   | Jorge Benavides         | Fundesa                                 |
| 3   | Dinora Gramajo          | GGM                                     |
| 4   | Claudia de la Fuente    | Naciones Unidas, DH                     |
| 5   | Kristof Smits           | Naciones Unidas, DH                     |
| 6   | Marvin Anbon            | Dirección General Sistema Penitenciario |
| 7   | Vivian Estévez          | Digessp                                 |
| 8   | Diana Leiva             | Digessp                                 |
| 9   | Sheny Salazar           | Digessp                                 |
| 10  | Maribel Carrera         | IEPADES                                 |
| 11  | Orfa Alfaro             | Mingob                                  |
| 12  | Lilian Lina             | Mingob                                  |
| 13  | Eduardo Cisneros        | DMSP                                    |
| 14  | Roberto Antonio Villeda | UPCV                                    |
| 15  | Helen Mack              | Fundación Mirna Mack                    |
| 16  | Sara del Cid            | Embajada Británica                      |
| 17  | Lucía Ramírez           | Mingob                                  |
| 18  | Miguel Juárez           | Mingob                                  |
| 19  | Luis Mario Martínez     | ORC                                     |
| 20  | Jeohana Méndez          | Mingob                                  |
| 21  | Roni Tubac              | PNC                                     |
| 22  | Eleonora Murales        | FADS / MPJ                              |
| 23  | Óscar Ruedas            | Mingob                                  |
| 24  | María Eloisa Quintero   | INACIPE / México                        |
| 25  | Zaira Lainez Carrasco   | Intrapaz - URL                          |
| 26  | José Miguel Jurado      | Mingob                                  |

|    |                 |           |
|----|-----------------|-----------|
| 27 | Carlos Díaz     | Mingob    |
| 28 | Álvaro Noguera  | Segeplan  |
| 29 | Álvaro Medina   | Mingob    |
| 30 | Vidal de León   | Mingob    |
| 31 | Gustavo García  | Migración |
| 32 | Rocío del Valle | Pronacom  |

## Comentarios

- Estos problemas deben atacarse de raíz, atacar las causas y no los efectos. Se deben tener carreras en justicia y deben aplicarse las leyes.
- Debe incluirse el tema para bajar la mora judicial.
- El plan en temas de seguridad no está claro. En este aspecto debe tener infraestructura, educación, especializaciones, mejores estudios.
- La Corte Suprema está planteando una reforma al Código Procesal Civil. Esto disminuiría el tema de los procesos en seguridad y justicia.
- ¿Qué se hará en el tema de CICIG? Vemos que estas instituciones de seguridad y justicia no son independientes.
- Los delitos que se cometen en el tema de extorción deben atacarse en el Sistema Penitenciario. Deben abordarse estos temas a profundidad en estos 5 años.
- Es necesario que la Sociedad Civil conozca como se va a ejecutar el Plan del Triángulo Norte. General la discusión desde ahora para que el tema de migración no sea solo de contención.
- Los avances no se medirá solo por indicadores. Más adelante se presentarán los indicadores que se están trabajando por municipio.
- Se ven vacíos en el Plan y deben integrarse más organizaciones de la Sociedad Civil para que hayan más aportes.
- Es una ventana de oportunidades.
- Es importante incluir la violencia contra la mujer, debido a la alta tasa de femicidios en el país.
- Es necesario que la Sociedad Civil conozca más sobre el Plan para brindar más aportes que dudas.
- A Estados Unidos le afecta la migración, nos da duda si ellos tienen voz y voto en el tema.
- Las cantidades y cómo se ejecutará aun hay que estructurarlo. Este es un plan de desarrollo de los tres países y puede llevarse a cabo de Gobierno a Gobierno. Somos los dueños del plan pero presentarse y venderse al Congreso de Estados Unidos.

- Queremos que esta discusión se tenga todos los años. Año con año discutirlo y monitorearlo.
- Las líneas estratégicas ya están delimitadas, el apoyo de la Sociedad Civil es para el desarrollo de cada tema y su discusión. Las estructuras de los programas pueden cambiarse. Los lineamientos son base, pero todo lo demás puede discutirse.
- El Plan se hizo primero con los otros países y Estados Unidos para saber como están los demás. Esto demostró que los problemas son los mismos en los tres países, lo que cambia son los resultados.
- No es solo seguridad y justicia, debe incluirse Ministerio Público, Organismo Judicial, Inacif, etc. Es un tema que debe ser acotado con otras instituciones en el fortalecimiento.
- Modificar las líneas de acción actuales por las siguientes:
  - i. Ampliar programas de prevención social del delito y fortalecer los programas de seguridad comunitaria
  - ii. Fortalecer el sistema judicial
  - iii. Fortalecer el sistema de justicia criminal con políticas diferenciales para la atención de menores
- Agregar una nueva línea de acción de la siguiente forma: “Fortalecimiento del Órgano Judicial. Se trabajará con los representantes del Poder Judicial de los países para fortalecer, por medio de recursos, capacitación y personal, las instituciones abocadas al enjuiciamiento de crímenes. Se propondrán reformas al sistema de apelaciones judiciales para fomentar el uso apropiado de esta herramienta jurídica. Adicionalmente, se fortalecerán las instituciones a cargo de velar por el cumplimiento de las ordenes administrativas y judiciales y el establecimiento de un organismo de supervisión independiente”.
- Agregar una línea de acción respecto al lavado de dinero: “Lavado de activos. Se realizará un diagnóstico de los riesgos de lavado de activos en el Triángulo Norte para fines de 2015 para determinar las posibilidades de políticas de prevención comunes a la región. El Salvador iniciará a mediados de 2015 la reforma de la Ley de Lavado de Activos para incluir la criminalización del contrabando de dinero en efectivo”.
- En los centros de atención integrados con énfasis en atención víctimas violencia contra la mujer, salud sexual y reproductiva y empoderamiento económico de las mujeres buscar que se dupliquen los resultados actuales como mínimo.

## Conclusiones

1. Tener un compromiso de continuidad con los participantes de la mesa para un diálogo de ahora en adelante. Esto puede llevarse a cabo delegando voluntarios para preparar las propuestas que se generen.
2. Convocar un espacio de los que participan en la mesa, expertos y que puedan apoyar, como SICA. Incluir a instituciones que laboran en el tema de justicia y seguridad.
3. Revisar y redefinir los indicadores que miden la seguridad y justicia dentro del Plan de Alianza para la Prosperidad.
4. Convocar a la Mesa Técnica de Seguridad y Justicia a unirse a esta mesa para retroalimentar y trabajar los temas del Plan, específicamente en el eje que se está discutiendo.



## Mesa 4

### Fortalecer las instituciones

Líder Ministerial: Dorval Carías, Ministro de Finanzas; Dora María Coc, Subsecretaria de Segeplan.

Secretario Técnico: Rodrigo Méndez, Asesor de Pronacom

### Participantes

| No. | Nombre                 | Institución    |
|-----|------------------------|----------------|
| 1   | Julio Estrada          | Segeplan       |
| 2   | Claudia Ordóñez        | MCD - Jutiapa  |
| 3   | Ana Paola Lobos        | Fundesa        |
| 4   | Augusto Geovanni Jeréz | Copret         |
| 5   | Ana María Palomo       | CEMAT / ASOREM |
| 6   | Ángel Sandoval         | Copret         |
| 7   | Carlos Melgar Peña     | Icefi          |
| 8   | Pedro Gordillo         | Minex          |
| 9   | Silvia Montepeque      | Segeplan       |
| 10  | Rudy Loo-kung          | BID            |
| 11  | Edgar Balsells         | Flacso         |
| 12  | Franco Martínez Mont   | URL            |
| 13  | Helen González         | Pronacom       |

### Comentarios

- ¿Qué papel que tendrá USAID dentro del plan? SEGEPLAN y MINFIN deben dialogar con ellos sobre la ejecución de fondos y que dicha organización este alineada a las acciones del gobierno.
- Se mencionó que SEGEPLAN y MINFIN no están coordinados, por lo que es necesario hacer un convenio entre ambas instituciones.
- Preocupa que al igual que USAID, los planes de instituciones como ANAM e INFOM están divorciados de los planes del ejecutivo.
- Es necesario fortalecer los gobiernos locales y aprovechar de las instituciones descentralizadas, como lo son los Consejos de Desarrollo Urbano y Rural. Se debe canalizar el gasto a través de las municipalidades.

- Hay que consolidar los esfuerzos, por ejemplo, apoyar el Katún y los esfuerzos de planificación.
- Se recomendó consolidar los sistemas de servicio de apoyo público como el Sistema Nacional de Inversión Pública (SNIP).
- Revisar el tema de las ONG que reciben recursos públicos para ejecución de obras y estas quedan incompletas.
- Es necesario fortalecer SEGEPLAN, para que dicha institución pueda alinear los programas y planes de inversión en los territorios.
- No está el tema de los consejos de desarrollo urbano y rural.
- ¿Cómo se van a establecer las sinergias de las Alianzas Público Privadas para el financiamiento?
- Hacer más eficiente los desembolsos de las instituciones. Agilizar el gasto de fondos de donaciones, así como propios.
- No hay una línea institucional y financiera para manejar los recursos.
- Se ve calcado en los planes una iniciativa empresarial ¿Es posible planearlo de manera más social o territorial?
- No se vislumbra como un proyecto sostenible. No se incluye el tema ambiental o de biodiversidad.
- Es necesario presentar algo más coherente, en términos de las acciones.
- Sobre ampliar los ejes, es algo importante, sobre todo el tema ambiental, ya que los 3 países sufren las consecuencias del cambio climático, incluso ubicados entre los más vulnerables.
- Agregar como un propósito del eje que se tomarán acciones para la implementación de mecanismos de supervisión independiente en el marco de las buenas prácticas en materia de transparencia.

## Conclusiones

1. Debe incluirse dentro del plan el tema ambiental, así como hacer partícipe a la sociedad civil en la identificación de proyectos.
2. Involucrar a los directivos de AID.
3. Condicionar a los organismos a un plan de inversiones.
4. Ponerse la tarea de identificar los proyectos.
5. Abrir el diálogo entre SEGEPLAN y MINFIN sobre la ejecución de fondos y que estén alineadas a las acciones del Gobierno.



# Anexos

---

# Anexo 1

## Agenda Desarrollada

**Lugar:** Hotel Real Intercontinental

- 10:30 Bienvenida por parte del Maestro de Ceremonias, Embajador Juan Oliverio Orozco
- 10:35 Mensaje del Canciller de Guatemala, Carlos Raúl Morales
- 10:45 Presentación del Plan del Triángulo Norte por Juan Carlos Paiz, Comisionado para la Competitividad e Inversión
- 11:15 Mensaje de Adrián Zapata, Comisionado Presidencial para el Desarrollo Rural Integral
- 11:40 Preguntas y respuestas generales
- 12:30 Distribución en mesas temáticas en salones separados
- 12:45 Almuerzo y ejercicio en mesas temáticas:
- Mesa 1: Dinamizar sector productivo
  - Mesa 2: Desarrollo del capital humano
  - Mesa 3: Seguridad y justicia
  - Mesa 4: Fortalecimiento institucional
- 14:20 Regreso a salón mayor y presentación de conclusiones por grupo
- 14:40 Palabras Héctor Mauricio López Bonilla, Ministro de Gobernación; y Dorval Carías, Ministro de Finanzas Públicas
- 15:00 Despedida y agradecimiento por Maestro de Ceremonias

## Anexo 2

### Lista de Asistentes

| No. | Nombre                | Institución               |
|-----|-----------------------|---------------------------|
| 1   | Roni J. Tubac Pérez   | PNC                       |
| 2   | Edgar de León         | DCA y TN                  |
| 3   | Alfredo Bedregal      | UVG                       |
| 4   | Pedro Bal             | Foro Maya                 |
| 5   | Byron Dardón          | Prensa Libre              |
| 6   | Carlos Hugo Ávila     | Minex                     |
| 7   | Eduardo Cisneros      | SP                        |
| 8   | Edin Barrientos       | Asodesir                  |
| 9   | Dinora Gramajo        | GGM                       |
| 10  | Rita Grajeda          | Embajada Británica        |
| 11  | Claudia de la Fuente  | Naciones Unidas, DH       |
| 12  | Rodolfo Orozco        | Confecoop                 |
| 13  | Carlos Martínez       | Minex                     |
| 14  | Álvaro Pop            | Naleb                     |
| 15  | Cristina de Amenábar  | FCF Novella               |
| 16  | Hugo Figueroa         | Senacyt                   |
| 17  | Ileana Monterroso     | DGDC y TN                 |
| 18  | Luis Manuel Tezcucano | Cacif / CIG               |
| 19  | Reyna De León         | ONU Mujeres               |
| 20  | Karla Nuñez           | Centrarse                 |
| 21  | Verónica Spross       | Empresario X la Educación |
| 22  | Raquel Peláez         | Conjuve                   |
| 23  | Elonora Muralles      | FADS                      |
| 24  | Vivian Mack           | SARES                     |
| 25  | Fernanda Spross       | Fundesa                   |
| 26  | Luis Monterroso       | MSPAS                     |
| 27  | Luis Mario Martínez   | URL                       |
| 28  | Roberto Cáceres       | CEMAT / Mesa Nacional     |
| 29  | José Martínez         | TGW                       |
| 30  | Daniel Collín         | TN 23                     |
| 31  | Michelle Bran         | Minex                     |
| 32  | Jaime Díaz            | Pronacom                  |

|    |                     |                           |
|----|---------------------|---------------------------|
| 33 | Sergio Blanco       | Consejería en Proyectos   |
| 34 | Dina Fernández      | Soy 502                   |
| 35 | Kristof Smits       | Naciones Unidas, DH       |
| 36 | Maru Acevedo        | INGUAT                    |
| 37 | Patricia Burrión    | Naleb                     |
| 38 | Mónica Izaguirre    | Embajada Canadá           |
| 39 | Henry Morales Arana | Agencia AFP               |
| 40 | Alejandro De León   | Mineduc                   |
| 41 | César A. Bol        | Conic                     |
| 42 | Cynthia Loria       | Avina                     |
| 43 | Eduardo Hernández   | Minex                     |
| 44 | Edgar Basellz       | F. Mirna Mack             |
| 45 | Álvaro Samayoa      | Inab                      |
| 46 | Ramiro Batzin       | Sotzil                    |
| 47 | Lola Cabnal         | Asociación Ak'Tenamit     |
| 48 | Oscar Padilla       | Minex                     |
| 49 | Carol Girón         | PMH                       |
| 50 | María Matheu        | Empresario X la Educación |
| 51 | Orfa Alfaro         | Mingob                    |
| 52 | Lilian Lima         | Mingob                    |
| 53 | Carlos Díaz         | Mingob                    |
| 54 | Lorena de García    | Plan International        |
| 55 | Vivian Estévez      | Digessp                   |
| 56 | Helen Mack          | F. Mirna Mack             |
| 57 | Jacqueline Cruz     | Inab                      |
| 58 | Ana María Palomo    | CEMAT                     |
| 59 | Bayron Castellanos  | Asociación Balam          |
| 60 | Zaira Lainez        | Intrapaz URL              |
| 61 | Leticia Ramírez     | Mingob / Diplan           |
| 62 | Rodolfo Castillo    | AGER                      |
| 63 | Helen González      | Pronacom                  |
| 64 | Débora Cóbar        | Plan International        |
| 65 | Diana Leiva         | Digessp                   |
| 66 | Renzo Rosal         | URL                       |
| 67 | Rodrigo Méndez      | Pronacom                  |
| 68 | Belinda Ramos       | Ingep / URL               |
| 69 | Fanny Polonia       | PCS                       |
| 70 | Antonio Prieto      | Embajada EEUU             |
| 71 | Oliver Paniagua     | PCA                       |

|     |                        |                                |
|-----|------------------------|--------------------------------|
| 72  | Ángel Sandoval         | Copret                         |
| 73  | Billy Lam              | Minex                          |
| 74  | Diego Díaz Figueroa    | Camtur                         |
| 75  | Minette Menéndez       | MCD Jalapa                     |
| 76  | Silvia Pérez           | Reforma Policial               |
| 77  | Ana María Ruiz         | Mingob                         |
| 78  | Marta Cecilia Ventura  | Conic                          |
| 79  | José Diego Cárdenas    | OIM                            |
| 80  | Ireny Salazar          | Mingob                         |
| 81  | Miguel Juárez          | DIGICI                         |
| 82  | Jeohana Méndez         | Mingob                         |
| 83  | Fernando Suriano       | Pronacom                       |
| 84  | Ana Meléndez           | Centrarse                      |
| 85  | Maynor López           | DIGICI                         |
| 86  | Sonia María Pellecer   | Minex                          |
| 87  | Mario Polanco          | GAM                            |
| 88  | Edwin Andrade          | Confecoop                      |
| 89  | José Jurado            | Mingob                         |
| 90  | Elsa Cabria            | Nómada                         |
| 91  | Karolina Maldonado     | Mingob                         |
| 92  | Carlos Flores          | Pronacom                       |
| 93  | Mario Fernández        | Pronacom                       |
| 94  | Juan Morataya          | Centrarse                      |
| 95  | Franco Martínez Mont   | URL                            |
| 96  | Marisol Garrido        | Minex                          |
| 97  | Gabriela Lix           | Minex                          |
| 98  | César Barrios          | Fundaeco                       |
| 99  | Nancy Cárdenas         | Amcham                         |
| 100 | Alejandro Arango       | Grupos Gestores                |
| 101 | Rodrigo Véliz          |                                |
| 102 | Eduardo Duarte         | Asociación Bancaria            |
| 103 | Golda Ibarra           | Secretaría de Bienestar Social |
| 104 | Gustavo García         | Migración                      |
| 105 | Maribel Carrera        | IEPADES                        |
| 106 | Oscar Gil              | DIGICRI                        |
| 107 | Augusto Geovanni Jeréz | Copret                         |
| 108 | Pedro Gordillo         | Minex                          |

|     |                    |                                |
|-----|--------------------|--------------------------------|
| 109 | Bárbara Chumil     | Minex                          |
| 110 | Claudia Ordoñez    | MDC                            |
| 111 | Carlos Melgar      | Icefi                          |
| 112 | Álvaro Medina      | Mingob                         |
| 113 | Rafael Joa         | Embajada República Dominicana  |
| 114 | Silvia Montepeque  | Segeplan                       |
| 115 | Julio Estrada      | Segeplan                       |
| 116 | Wilson Romero      | Idies                          |
| 117 | Lucía Ramírez      | DIGICI                         |
| 118 | Oscar Rueda        | Mingob                         |
| 119 | Nidia de Vega      | Mineduc                        |
| 120 | Fernando Valdez    | URL                            |
| 121 | Luisa F. Rodríguez | BID                            |
| 122 | Rudy Loo-Kung      | BID                            |
| 123 | Carlos De León     | Secretaría Privada Presidencia |
| 124 | Andrés Álvarez     | UVG                            |
| 125 | Helmer Velásquez   | Congcoop                       |
| 126 | Vidal de León      | Mingob                         |
| 127 | Oliverio Orozco    | Minex                          |
| 128 | Roberto Villeda    | Mingob                         |
| 129 | Dorval Carías      | Minfin                         |
| 130 | Laura Relalla      | Agexport                       |
| 131 | Dora Coc           | Segeplan                       |
| 132 | Sara Del Cid       | Embajada Británica             |
| 133 | Jorge Benavides    | Fundesa                        |
| 134 | Paola Lobos        | Fundesa                        |
| 135 | Rocío Bonilla      | CPC                            |
| 136 | Álvaro Noguera     | Segeplan Chiquimula            |
| 137 | Roberto Caubilla   | Soy 502                        |
| 138 | Wilder López       | Soy 502                        |
| 139 | Jordi Prat         | BID                            |
| 140 | Gladys Olmstead    | Nómada                         |
| 141 | Israel Lemus       | MSPAS                          |
| 142 | Erick Izquierdo    | MSPAS                          |
| 143 | Jorge Luis García  | Desarrollo Hoy                 |