



MINECO
Extraordinarias



Dariamente llegamos a trabajar, saludamos en la oficina, compartimos reuniones, proyectos, decisiones y espacios de trabajo con personas de quienes conocemos apenas una parte. Sabemos qué hacen, dónde trabajan o a quién acudir cuando necesitamos resolver algo. Con menos frecuencia conocemos el camino que

las trajo hasta aquí, lo que han tenido que aprender, las personas que las han marcado o los planes que tienen pendientes.

MINECO Extraordinarias nació como una invitación a ver un poco más de cerca, a conocer a las mujeres que forman parte del Ministerio de Economía. Al recorrer estas páginas encontramos trayectorias muy distintas. Mujeres que han dedicado décadas al servicio público y mujeres que comienzan a construir su camino. Algunas han crecido dentro de una misma especialidad y otras han ampliado sus horizontes hacia nuevos caminos.

Quisimos hacer espacio también para aquello que existe fuera del trabajo y forma parte de quienes son. Así encontramos historias de estudio, maternidad, amistad, pérdidas, nuevos comienzos, perseverancia y sueños que siguen creciendo junto con ellas. Sus familias, afectos, raíces, convicciones, dificultades, curiosidades y aspiraciones nos permiten acercarnos también a aquello que valoran y que forma parte de sus vidas.

MINECO Extraordinarias es una forma de reconocer esas trayectorias y de acercarnos a sus historias desde un lugar distinto. En cada nombre y función hay una mujer con un recorrido propio, una manera particular de ver el mundo y muchas más historias de las que alcanzamos a conocer cuando coincidimos en una reunión, un pasillo o una jornada de trabajo.

A cada una de las mujeres que decidió compartir una parte de su historia, gracias. Y a quienes recorran estas páginas, espero que encuentren en ellas una oportunidad para ver de nuevo a quienes tenemos cerca y descubrir un poco más de las mujeres con quienes construimos país.

GABRIELA

García

Ministra de Economía

BYBY

Aplicano



Hay personas que encuentran una sola vocación. Byby Argentina Aplicano Flores disfruta descubrir que puede recorrer varias al mismo tiempo.

Su llegada al Ministerio de Economía ocurrió mientras prestaba servicios de mantenimiento a través de una empresa de outsourcing. Poco tiempo después, gracias a sus múltiples capacidades, se incorporó al equipo de la Dirección de Servicios al Comercio y la Inversión (DISERCOMI). Hoy forma parte de la Ventanilla de Atención al Usuario, donde orienta a quienes buscan acceder a los beneficios de la Ley de Fomento y Desarrollo de la Actividad Exportadora y de Maquila y de la Ley de Zonas Francas.

Lo que más disfruta de su trabajo es acompañar a las personas. Detrás de cada consulta

hay alguien que necesita una guía para dar el siguiente paso, y saber que puede facilitar ese proceso le da sentido a lo que hace cada día.

Cuando termina la jornada comienza otra faceta de su vida. Es emprendedora, manicurista y estilista. También es hija, madre, ama de casa, hermana, tía y amiga. No siente que tenga que escoger una sola versión de sí misma. Todas forman parte de quien es.

Entre sus metas están terminar la universidad y conocer el mundo. Mira el futuro con la certeza de que el esfuerzo abre puertas y de que cada experiencia, incluso las más difíciles, deja algo valioso.

Entre tantos caminos, hay uno al que siempre regresa con gusto: la cocina de su mamá. Porque no importa cuál sea el platillo, si fue preparado por ella, siempre sabe a hogar.

DISERCOMI

Acompaña a quienes buscan acceder a los beneficios de las leyes de fomento a la inversión. Cree que cada oportunidad es una puerta para seguir creciendo.



UNA MUJER

en movimiento

CARMEN

López



Carmen Inocenta López Jiménez se ha distinguido por hacer las cosas con esmero y dedicación. Es una mujer introvertida, quien ha encontrado en el trabajo constante la manera de construir su camino. Comenzó en el Ministerio de Economía en 1991, cuando llegó por un Acuerdo Gubernativo de nombramiento. Su plaza pertenecía al Instituto Nacional de Estadística (INE), pero fue trasladada para prestar sus servicios en el Ministerio de Economía en el área de Recepción, Información y Archivo, cuando las oficinas se encontraban en el Palacio Nacional.

Carmen recuerda que luego fue trasladada a la sede actual, donde continuó trabajando en la recepción. Fueron años de conocer de cerca el funcionamiento de la institución y de asumir nuevas responsabilidades. Luego tuvo la oportunidad de ser secretaria en la Comisión Guatemalteca de Normas (COGUANOR). En el año 2000 pasó a la Dirección del Sistema Nacional de la Calidad, donde continúa trabajando actualmente.

A lo largo de estos años ha cambiado de oficinas, jefes y responsabilidades, pero hay algo que se

ha mantenido: su disposición para colaborar y hacer su trabajo con responsabilidad.

Uno de los momentos que recuerda con especial orgullo fue cuando le otorgaron un pin y un reconocimiento por sus 15 años de labores en la institución. También guarda un especial agradecimiento a la licenciada Lilian de Batres, quien le concedió la oportunidad de ascender y continuar su trayectoria en COGUANOR.

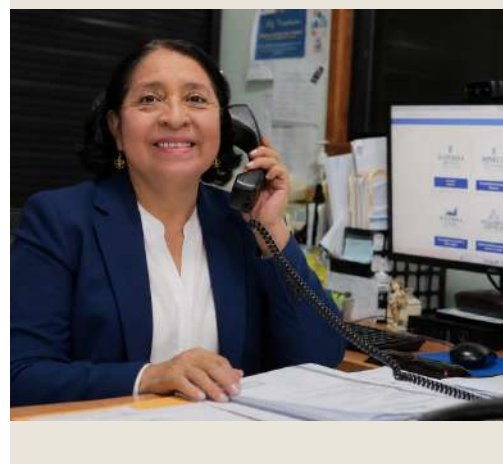
Si algo ha aprendido durante estos años es que siempre hay espacio para mejorar. Una mejora continua es la manera en que ha afrontado los cambios en su trayectoria profesional.

En su tiempo libre disfruta escuchar himnos y leer la Biblia. Encuentra en esos momentos un espacio de tranquilidad. También le gusta la comida típica guatemalteca, especialmente el pinol y los tamalitos.

Carmen agradece a Dios por la oportunidad de trabajar durante más de tres décadas en el Ministerio de Economía y tiene la satisfacción de haber alcanzado las metas de trabajo en estos años.

DIRECCIÓN DEL SISTEMA NACIONAL DE LA CALIDAD

Ha construido más de tres décadas de trayectoria desde la dedicación, la constancia y el deseo de hacer bien su trabajo. Encuentra en su fe una fuente de gratitud y procura aprender de cada etapa para hacer las cosas cada día un poquito mejor.



HACER LAS COSAS CADA DÍA UN

pequito mejor

CINDY

de León



Antes de acompañar a empresarios MIPYME desde el Ministerio de Economía, Cindy conoció de cerca lo que significa emprender. Tuvo una distribuidora de productos para el cabello y aprendió a buscar clientes, resolver problemas y encontrar maneras de mantener un negocio en movimiento. Años después, aquella experiencia le permite comprender desde otro lugar a las personas con quienes trabaja.

Actualmente es asesora del Departamento de Promoción Comercial de la MIPYME, donde coordina programas, ferias, encuentros empresariales y capacitaciones que buscan acercar oportunidades comerciales a micro, pequeñas y medianas empresas. Desde que llegó al Ministerio en 2018 ha trabajado de cerca con empresarios y llegó a liderar el Programa MIPYME Proveedora del Estado.

Para Cindy, detrás de cada negocio hay personas y familias que han invertido tiempo, recursos y esfuerzo, por eso disfruta saber que su trabajo puede ayudarles a encontrar un cliente, establecer un contacto o abrir una

nueva posibilidad para crecer.

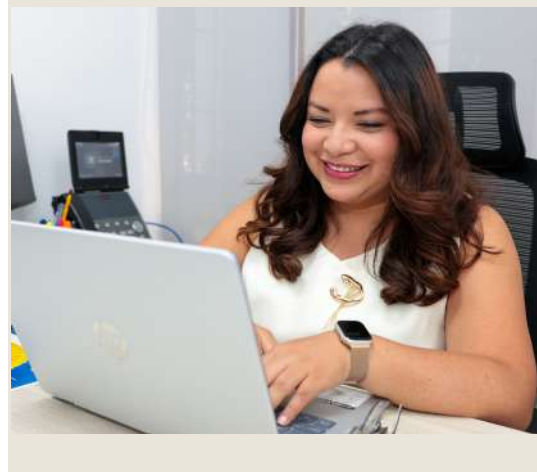
Su propio camino también ha seguido creciendo. Mientras trabajaba concluyó su licenciatura y posteriormente una Maestría en Administración Pública. Asumir la coordinación del Departamento de Promoción Comercial significó enfrentarse a decisiones, imprevistos y a la responsabilidad de conducir un equipo. La experiencia le permitió reconocer capacidades que había construido con el tiempo y aprender a confiar más en ellas.

Asumir nuevas responsabilidades ha convivido con otros cambios importantes en su vida. Convertirse en mamá transformó sus prioridades y sumó una nueva dimensión a la manera en que planea su futuro. También disfruta viajar y conocer otras culturas, aunque Quetzaltenango, donde nació y creció, ocupa un lugar especial. Allí están sus raíces, sus amigos y muchos de los recuerdos que forman parte de quien es.

Si pudiera hablar con la Cindy que comenzaba su carrera, le diría que se compare menos, confíe más en sí misma y acepte las oportunidades que aparezcan, incluso cuando sean nuevas.

PROMOCIÓN COMERCIAL MIPYME

Acerca oportunidades comerciales a las MIPYME desde una mirada enriquecida por su propia experiencia como emprendedora. Cree en continuar aprendiendo, valorar el camino recorrido y hacer espacio para la familia y los proyectos que dan sentido a su vida.



ENTENDER

para acompañar

EVELYN

Córdova



Evelyn Córdova tiene la costumbre de preguntar por qué. Si algo le genera duda, no se conforma con saber que “así se hace”. Pregunta, investiga y busca quién pueda explicárselo. Esto parte, en buena medida, de que mientras cuenta una cosa ya está pensando en otras tres.

Su vida difícilmente cabe en una sola profesión. Es maestra de primaria y arquitecta, se especializó en reducción del riesgo a desastres y luego se acercó a la planificación territorial, la competitividad y la atracción de inversión. En cada etapa se ha permitido volver a ser aprendiz, incluso en terrenos que nunca imaginó recorrer.

Es inevitablemente observadora. Le gusta detenerse en las personas y en lo que ocurre a su alrededor, mirar con atención y descubrir aquello que no siempre aparece a primera vista. Observar es otra forma de alimentar su curiosidad: le permite conocer, hacerse nuevas preguntas y dejarse sorprender por lo que encuentra.

Esa forma de mirar se extiende a su trabajo. La Ruta del Chip le permite acercarse a un mun-

do en el que todavía hay mucho por descubrir y encontrarse con personas que lo conocen desde lugares distintos. A Evelyn le interesa escuchar lo que cada una sabe, conectar ideas y descubrir lo que puede surgir al ponerlas en común.

Fuera de la oficina, las preguntas cambian de escenario, mas no de intención. Le gusta la física porque quiere entender por qué las cosas caen, se doblan o funcionan de determinada manera. Ve documentales sobre deportistas, chefs y diseñadores porque le intriga descubrir las experiencias que hay detrás de aquello que cada persona llega a hacer.

Aprendió carpintería y herrería. En casa tiene un taller equipado con sierras y herramientas al que llama su “cuarto de juguetes”. Allí construye, experimenta y disfruta trabajar con las manos.

Después de haberse reinventado tantas veces, empezar de nuevo ya forma parte de su historia. Si un día desaparecieran todas las profesiones que conoce, Evelyn tiene bastante claro que encontraría otra forma de abrirse camino.

“No sé hacer chuchitos, pero puedo aprender”.

PROGUATEMALA

Explora oportunidades y conecta conocimientos para impulsar nuevas posibilidades de inversión en Guatemala. Encuentra en la curiosidad, la observación y el aprendizaje distintas formas de comprender y aportar.



EL CAMINO

de los porqués

HELEN

Ruiz



Helen Ruiz trabaja entre cifras, reportes e indicadores, aunque para ella los números nunca terminan solamente en una hoja de cálculo. Detrás de cada crédito hay una persona que quiere hacer crecer su negocio, mejorar sus ingresos o sacar adelante a su familia. Saber que su trabajo contribuye a ese propósito es una de las razones por las que disfruta lo que hace.

Actualmente trabaja en el área financiera de fideicomisos del Programa Nacional de la MIPYME. Desde allí analiza información financiera y crediticia relacionada con los recursos que se otorgan a entidades especializadas en microfinanzas para que finalmente lleguen a empresarios MIPYME del país.

Su recorrido en el Ministerio comenzó casi por casualidad. En 1997 respondió a una convocatoria para trabajar en la Vicepresidencia de la República. Su contratación se realizó a través del Programa Nacional para el Desarrollo de la MIPYME y, cuando este se trasladó al Ministerio de Economía, Helen decidió acompañarlo. Aquella elección terminó

abriendo una trayectoria de casi tres décadas en la institución.

En esos años ha participado en proyectos vinculados con el desarrollo y financiamiento de las MIPYME y ha acumulado aprendizajes que hoy forman parte de su experiencia. También alcanzó una meta personal importante al concluir su carrera universitaria y posteriormente una maestría mientras combinaba el trabajo, la familia y otras responsabilidades.

Aprender a ser mamá mientras continuaba desarrollándose profesionalmente fue otro de sus grandes retos. En esa etapa recibió el apoyo de amigos y compañeros que dejaron una huella en ella. Quizá por eso hoy procura ser alguien a quien otros puedan acercarse cuando necesitan ayuda, ser escuchados o contar con una persona que abogue por ellos.

Fuera del trabajo disfruta ir al cine con su esposo y su hijo, bailar cuando se presenta la oportunidad y compartir los domingos de carne asada en familia. Con los años también ha aprendido que hay cosas cuyo valor no puede medirse en números, como el tiempo que comparte con las personas que quiere.

PROGRAMA NACIONAL DE LA MIPYME

Contribuye al análisis financiero de recursos destinados a empresarios MIPYME. Cree en mirar más allá de las cifras y reconocer a las personas, familias y negocios que pueden crecer detrás de cada oportunidad.



EL VALOR DE ESTAR

para los demás

KAREN

Morales



Karen Michelle Morales Alecio cree que una persona puede cambiar el camino de otra. A veces basta con ofrecer una palabra de apoyo, transmitir confianza o simplemente estar presente cuando alguien más lo necesita.

Esa forma de ver la vida también acompaña su trabajo como asesora legal de PRONACOM. Brinda respaldo jurídico y administrativo a la Dirección Ejecutiva y a distintas áreas del Programa. Además de revisar normas o documentos, disfruta aportar criterio y acompañar la toma de decisiones cuando el contexto cambia.

En 2017 decidió aplicar a una convocatoria para incorporarse al Programa Umbral de la Millennium Challenge Corporation (MCC). Después de cinco meses de un proceso de selección, comenzó una etapa que recuerda con especial orgullo. Formó parte del cierre exitoso del Programa, cuyos resultados siguen presentes en áreas como la educación media, la SAT y las alianzas público-privadas.

Si pudiera hablar con la Karen que iniciaba su carrera, le diría que lea más, que dedique tiempo a las personas que ama y que disfrute el presente sin preocuparse tanto por lo que aún no ha llegado.

Sueña con un país donde más mujeres puedan desarrollar su vida profesional sin tener que renunciar al tiempo con sus hijos y sus familias.

Dos mujeres marcaron profundamente ese camino. Su hermana le enseñó que incluso en los momentos difíciles es posible dejar huella cuando las cosas se hacen con amor. Años después, en el ámbito profesional, Valeria Prado, ex viceministra de Inversión y Competencia le recordó el impacto que puede tener una persona cuando decide creer en otra.

Karen entiende su trabajo de una forma muy particular. Más allá de las leyes o los procesos, procura que quienes la rodean encuentren en ella una guía, una palabra de confianza o la certeza de que no tienen que enfrentar solos los cambios. Eso es lo que significa para ella ser una luz para los demás.

PRONACOM

Brinda acompañamiento legal y administrativo para que las decisiones del Programa se desarrollen con certeza jurídica. Cree que orientar también significa dar confianza cuando más se necesita.



CREER EN

los demás

KATINA

Lusky



A Katina Lusky Robles le gusta organizar. Puede ser una oficina, una casa, un evento o un edificio entero. Donde otros ven un espacio, ella parece ver inmediatamente todo lo que podría funcionar mejor.

Esa mirada es parte de lo que hoy aporta al Ministerio de Economía como asesora del Despacho Superior. Desde su llegada, uno de sus mayores retos ha sido mejorar y reorganizar los espacios del Ministerio para crear mejores condiciones para quienes trabajan en ellos.

Para hacerlo, recorrió el edificio una y otra vez. Había que encontrar espacio para incorporar equipos que trabajaban fuera de la sede, reunir unidades, recuperar áreas y resolver necesidades tomando en cuenta iluminación, señalización, imagen institucional y seguridad ocupacional, siempre con el objetivo de crear ambientes más funcionales y agradables. Los cambios no siempre fueron fáciles, pero poco a poco, cuenta, las personas comenzaron a ver sus resultados. Para Katina, incluso la imagen de los espacios importa porque ayuda a construir pertenencia.

No es la primera vez que llega a un lugar con el reto de construir. En 2012 ingresó por primera vez al servicio público y recibió una tarea enor-

me: desarrollar una propuesta para atender a adultos mayores. Investigó experiencias de otros países y ayudó a crear desde cero un programa de centros de día. El primero abrió en el Puerto de San José. Cuando terminó aquella etapa, en 2016, habían llegado a 63 centros y cerca de 4,000 adultos mayores atendidos.

Después vinieron años en el sector privado y nuevos aprendizajes en recursos humanos, administración, seguridad ocupacional y organización de eventos. Ella no escoge un único logro como el más importante: cree que cada proyecto llega con un nuevo objetivo y deja aprendizajes para el siguiente.

Curiosamente, fuera de la oficina la apasiona lo mismo. Los fines de semana organiza ambientes, sus favoritos, cocinas. También hace arreglos florales. Lo que comenzó con familiares y amigas se convirtió en un pequeño emprendimiento que algún día sueña transformar en su propia empresa. Organizar, dice, le sirve de terapia.

Entre proyectos, espacios y planes, coloca por encima de cualquier logro profesional a sus tres hijas. Cuando habla de lo más importante que ha hecho, la respuesta le sale sin títulos ni cargos: formar a tres mujeres fuertes, independientes y seguras de sí mismas, capaces de construir su propio camino.

Después vendrán la empresa, los viajes y más lugares por conocer. Si puede escoger, cerca del mar. Katina lo resume mucho mejor:

“Soy mujer de mar”.

ASESORA DEL DESPACHO SUPERIOR

Convierte espacios en lugares donde las personas puedan trabajar mejor. Cree que organizar también es una forma de construir y que un entorno cuidado fortalece el sentido de pertenencia.



PONER CADA COSA EN

su lugar

KEILY*Rojas*

A Keily Rojas le gusta aprender. No importa si se trata de una nueva normativa, un tema desconocido o una responsabilidad que nunca había asumido. La curiosidad ha guiado buena parte de su camino y sigue siendo la razón por la que disfruta cada día en el Registro del Mercado de Valores y Mercancías.

Esa curiosidad la llevó al Ministerio de Economía cuando estudiaba Derecho y surgió una oportunidad en el Registro del Mercado de Valores y Mercancías. Desde entonces, cada nueva responsabilidad ha ampliado su forma de entender el mercado de valores y el trabajo que hoy realiza.

Hoy participa en análisis relacionados con el mercado de valores, colabora en procesos de mejora regulatoria y ha formado parte de iniciativas técnicas vinculadas con están-

dares internacionales. Entre los momentos que recuerda con mayor orgullo está haber representado a Guatemala en Panamá para compartir los avances del país en simplificación de trámites dentro del mercado de valores.

Fuera de la oficina mantiene viva esa misma curiosidad. Disfruta correr, entrenar en el gimnasio y recientemente decidió aprender ajedrez. También encuentra un espacio para desconectarse caminando por las calles de La Antigua Guatemala, uno de sus lugares favoritos.

La perseverancia la aprendió en casa. Su mamá le enseñó a no rendirse frente a las dificultades y ese ejemplo sigue acompañándola mientras trabaja para alcanzar una de sus metas más importantes: convertirse en abogada y notaria.

Para Keily, aprender es la forma en que ha elegido construir su camino.

REGISTRO DEL MERCADO DE VALORES Y MERCANCÍAS

Convierte cada nueva responsabilidad en una oportunidad para aprender. Cree que la curiosidad y el conocimiento son la mejor forma de seguir creciendo.



SU BRÚJULA,
La curiosidad

LEDA

Echeverría



Durante 24 años, el Registro Mercantil ha sido parte de la vida de Leda Echeverría. En ese tiempo ha visto evolucionar procesos, actualizar criterios y recibir a cientos de personas que llegan con una duda, un trámite o el deseo de emprender. Después de más de dos décadas, hay algo que sigue disfrutando igual que el primer día: saber que una explicación clara puede marcar la diferencia para quien la necesita.

Esa vocación de servicio ha guiado toda su carrera. Lo que más satisfacción le produce es orientar a los usuarios y compartir esas experiencias con sus compañeros, convencida de que el conocimiento cobra mayor valor cuando ayuda a otros.

También ha formado parte de proyectos que han fortalecido el trabajo del Registro Mercantil y contribuido a brindar un servicio cada vez más claro y eficiente.

Fuera de la oficina, otra pasión ha acompañado su vida desde niña: la música. La heredó de su padre, quien componía, cantaba y tocaba guitarra y piano. Aunque formar una familia

hizo que ese sueño quedara en pausa, todavía disfruta escuchar música y volver, a través de ella, a esos recuerdos que marcaron su infancia.

Cuando necesita descansar, piensa en el mar. Allí encuentra la tranquilidad para recargar energías. Sin embargo, el mayor orgullo de su vida está en su hogar. Ver crecer a sus tres hijos, acompañarlos hasta convertirse en profesionales y construir ese camino junto a su esposo es el logro que más atesora.

Admira a las personas que ejercen el liderazgo con preparación y determinación. Esa idea alimenta su sueño de representar algún día a Guatemala desde un cargo en la Organización de las Naciones Unidas. Mientras tanto, continúa haciendo lo que más disfruta: orientar, aprender y poner su experiencia al servicio de los demás.

Cuando le piden resumir su historia, prefiere hacerlo con tres palabras que resumen la forma en que ha elegido vivir:

“Agradecida, siempre agradecida.”

REGISTRO MERCANTIL

Orienta a quienes buscan emprender y compartir su experiencia con quienes la rodean. Cree que una explicación clara también es una forma de servir.



UNA VIDA

para orientar

LETICIA

Cantoral



Leticia Cantoral Barrientos se reconoce como una mujer persistente. Cuando algo se complica, procura buscar alternativas, dar seguimiento a lo que comienza y encontrar la manera de avanzar. Esa forma de enfrentar la vida también aparece en su trabajo.

Su recorrido en el Ministerio comenzó en un puesto administrativo. Con el tiempo conoció distintas áreas, asumió nuevas responsabilidades y pasó a desempeñar funciones técnicas. Ese proceso también estuvo acompañado por una meta personal que había quedado pendiente: concluir sus estudios superiores y continuar preparándose. Actualmente es asesora del Consejo Nacional para el Desarrollo de la Microempresa, Pequeña y Mediana Empresa, como parte de la Unidad de Apoyo al Consejo Nacional de la MIPYME, donde analiza información, prepara documentación y da seguimiento a los acuerdos y decisiones del Consejo.

Lo que más disfruta es involucrarse en los procesos, resolver dificultades y ver cómo el trabajo llega a concretarse. Saber que desde su función contribuye a que recursos puedan llegar a empresarios le da un propósito a lo que hace.

Cuando habla de sus mayores logros, Leticia apunta fuera del trabajo. Procuró que sus hijos encontraran en

ella un ejemplo de responsabilidad, compromiso y constancia, y le satisface reconocer hoy esos valores en sus propios caminos. Son valores que ella misma ha construido a partir de las experiencias que le ha tocado enfrentar.

Las secuelas de poliomielitis, enfermedad que tuvo de niña, han representado ciertas limitaciones en distintos momentos de su vida. En ese recorrido reconoce como fundamental el acompañamiento de su familia, amigos y compañeros de trabajo, y aprendió a no concentrarse en aquello que no puede hacer, sino en buscar alternativas y otras maneras de avanzar.

Su fe también forma parte de la manera en que entiende la vida. De la Virgen María rescata el amor, la fortaleza y la capacidad de acompañar, y de la Madre Teresa de Calcuta, la vocación de servicio y la convicción de que es posible ayudar desde el lugar que cada persona ocupa. Son valores que procura llevar a su propia vida a través de la generosidad y la disposición de ayudar a los demás.

Leticia disfruta compartir con su familia y armar rompecabezas. Durante buena parte de su vida también practicó voleibol federado como armadora, desde los ocho años hasta aproximadamente los 45. Le gusta la naturaleza y guarda algunos paisajes pendientes

por conocer, entre ellos una aurora boreal y las cataratas del Niágara.

Tiene un proyecto propio pendiente. Le gustaría emprender y poner en práctica lo aprendido durante su trayectoria para construir algo con su esfuerzo y, ojalá, poder generar oportunidades para otras personas.

CONSEJO NACIONAL DE LA MIPYME

Contribuye al seguimiento de procesos que apoyan el desarrollo de empresarios MIPYME. Persistente y comprometida, valora el servicio a los demás, el aprendizaje y la capacidad de encontrar nuevas maneras de avanzar.



ENCONTRAR LA MANERA

de seguir

LINDA

Hernández



Buena parte del trabajo de Linda Hernández requiere coordinación, atención a los detalles y mucha responsabilidad. Desde el Departamento de Bienestar y Relaciones Laborales acompaña gestiones que necesitan seguimiento y comunicación entre distintas áreas.

Para ella, una parte importante de su labor consiste en conectar información, personas y procesos para que cada asunto avance de forma ordenada, oportuna y con la debida confidencialidad.

Linda llegó al Ministerio buscando una oportunidad para crecer profesionalmente. Con el tiempo asumió responsabilidades que la llevaron a trabajar con distintas áreas y atender asuntos que requieren especial cuidado. Aprendió a ordenar información, dar seguimiento y mantener la calma cuando los plazos son cortos y una respuesta no puede esperar.

La experiencia también le ha enseñado a confiar más en su propio criterio. Si pudiera conversar con la Linda que comenzaba su carrera, le diría que se atreva a aceptar nuevos desafíos y que no descarte una oportunidad pensando que todavía no está preparada. Hay capacidades que, después de todo, también se descubren mientras se

ponen a prueba.

Fuera de la oficina, Linda también tiene espacio para crear. Toca el bajo, disfruta escuchar música y participa en actividades especiales de su iglesia, donde suele involucrarse en los detalles que pueden hacer diferente y memorable un momento importante. Le gusta proponer ideas y encontrar una forma propia de hacer las cosas.

Su mamá y su abuela ocupan un lugar especial en su vida. De ellas reconoce haber aprendido sobre fortaleza, amor y perseverancia. Ese vínculo familiar aparece incluso cuando habla de su comida favorita. El pepián de pollo le recuerda aquellos almuerzos en los que la familia podía sentarse junta, conversar y compartir lo que estaba viviendo.

Cuando necesita tranquilidad, piensa en el lago de Atitlán. Su próximo gran proyecto podría llevarla bastante más lejos. Linda quiere estudiar un doctorado en el extranjero, una meta que combina su interés por seguir preparándose con las ganas de conocer otras culturas y vivir nuevas experiencias.

Por ahora es un proyecto pendiente. Uno que espera convertir, en algún momento, en el siguiente lugar al que la lleven sus ganas de seguir aprendiendo.

DEPARTAMENTO DE BIENESTAR Y RELACIONES LABORALES

Coordina información, personas y procesos para que distintas gestiones avancen de forma ordenada y oportuna. Disfruta involucrarse, aportar ideas y cuidar los detalles que hacen la diferencia.



HACER QUE LAS COSAS

sucedan

MARÍA DE LOS ÁNGELES

García



A María de los Ángeles García le gusta involucrarse. Cuando algo requiere atención, prefiere entenderlo, aprender lo necesario y poner manos a la obra. Esa disposición la ha acompañado en diferentes momentos de su vida y también en la manera en que ha construido su recorrido profesional.

Ingresó al Ministerio de Economía en 2014 y desde entonces ha asumido distintas responsabilidades dentro de Recursos Humanos. Actualmente participa en los procesos de selección de personal, donde procura que cada puesto cuente con una persona que tenga el perfil adecuado para desempeñarlo.

Para María, seleccionar personal implica conocer las necesidades de la institución, cuidar que los procesos se desarrollen conforme a la normativa y procurar condiciones de igualdad para quienes participan. Entre los aspectos que más valora de su trayectoria está la confianza que han depositado en ella para asumir diferentes responsabilidades y demostrar lo que puede aportar desde cada función.

Hubo una etapa en la que tres partes importantes de su vida avanzaron al mismo tiempo: fue madre, trabajó y estudió. Organizar sus días entre responsabilidades que no podían ponerse en pausa exigió constancia y determi-

nación. Al mirar hacia atrás, reconoce esos años como una de las experiencias que más la hicieron crecer.

Parte de esa determinación viene de su mamá, a quien describe como una mujer resiliente, dedicada, amorosa y entregada a su familia. Su ejemplo permanece en la forma en que María enfrenta sus propias responsabilidades y también en la madre que procura ser para su hija.

Fuera de la oficina aparecen facetas menos previsibles. Le gusta el deporte y disfruta involucrarse personalmente en trabajos de construcción y mejoras en el hogar. No se limita a imaginar cómo podría quedar algo: le gusta participar y hacerlo. Cuando busca una palabra para describirse, elige multifacética.

También guarda un lugar especial para la casa donde pasó su infancia. Volvería allí por los recuerdos de una etapa que conserva con especial cariño y por todo lo que ese lugar representa para ella.

Cuando piensa en el futuro, uno de sus mayores deseos es acompañar a su hija mientras construye el suyo, verla alcanzar sus metas y desarrollar una vida plena y feliz.

Si pudiera encontrarse con la María que llegó al Ministerio en 2014, tendría algo que decirle:

“Hemos logrado más de lo que imaginamos. Dios cumple sus promesas al que persevera y tiene fe.”

RECURSOS HUMANOS

Contribuye a que cada puesto cuente con la persona adecuada, mediante procesos de selección transparentes y ordenados. Le gusta involucrarse, aprender haciendo y asumir nuevas responsabilidades.



**PONER
MANOS**
a la obra

MARÍA SALOMÉ US

Álvarez



Salomé es maya-quiché, mujer, mamá, hija de señores del desengaño, de los celajes, de los ríos, hija plena del territorio de Quiché.

Trabaja como asesora para el enfoque de Derechos Indígenas del Ministerio de Economía. Su trabajo busca incorporar y visibilizar los derechos de los pueblos indígenas y de otros grupos en situación de vulnerabilidad. Para Salomé, hacerlo contribuye a construir una convivencia en la que todos podamos sentirnos parte, sin ser cuestionados por quiénes somos, cómo pensamos o cómo nos expresamos.

Defender la identidad que hoy expresa con tanta claridad también ha sido parte de su propio recorrido. Durante sus años como estudiante universitaria enfrentó cuestionamientos por utilizar su indumentaria indígena. Encontrar a otras mujeres que, como ella, las vestían, le dio fuerza para continuar y reafirmarse en quien era.

Entre las experiencias que recuerda con mayor orgullo está el acompañamiento a mujeres so-

brevivientes del conflicto armado interno. Trabajó con ellas en procesos de sanación y encontró mujeres que no habían tenido un espacio para expresar el dolor y la angustia de lo vivido. Escucharlas y acompañarlas es un trabajo que recuerda con especial cariño.

La escucha sigue ocupando un lugar importante en su vida. Durante los fines de semana orienta a mujeres y familias que encuentran en ella un espacio de confianza y da seguimiento a sus procesos de manera presencial o por teléfono.

Su mamá, Nathalia Álvarez, ocupa un lugar fundamental en su vida. Salomé la reconoce como una defensora de los derechos humanos que le enseñó a no agachar la cabeza, tener firmeza para avanzar y recordar que las mujeres merecen una vida buena y agradable.

Salomé también sabe hacia dónde quiere seguir avanzando. Como sueño pendiente tiene ser funcionaria de alto nivel y ocupar espacios desde los que pueda continuar aportando. En ese camino tiene claro que el desarrollo debe ser colectivo.

ASESORA PARA EL ENFOQUE DE DERECHOS INDÍGENAS

Trabaja para incorporar y visibilizar los derechos de los pueblos indígenas en el Ministerio. Cree en una convivencia donde cada persona pueda ser quien es, sentirse parte y contribuir al desarrollo colectivo.



EL DERECHO DE SER

quienes somos

MARIELA

González



A los 13 años, Mariela González dejó San Pedro La Laguna, Sololá, y se trasladó sola a la Ciudad de Guatemala para continuar estudiando, porque en ese momento no tenía acceso en su municipio al nivel educativo que necesitaba. Era muy joven para comenzar una vida lejos de su familia, pero tenía claro que quería seguir estudiando.

Con el tiempo combinó esa meta con el trabajo. Una oportunidad la llevó al Ministerio de Economía, donde comenzó a trabajar en la Dirección de Servicios Financieros y Técnico Empresariales. Más adelante apoyó al Viceministerio de Desarrollo de la MIPYME y hoy forma parte de Comunicación Social.

Llegar a este espacio tiene un significado especial para ella. Graduarse como comunicadora es uno de sus mayores orgullos y hoy puede desempeñarse en un área vinculada con la profesión que eligió después de años de preparación y de asumir funciones diversas dentro del Ministerio.

Su familia ha sido una motivación constante. De su mamá reco-

noce haber aprendido resiliencia y determinación. Y aunque disfruta escalar volcanes y cerros, hay un paisaje al que vuelve porque allí pertenece: el lago de Atitlán. Caminar por sus orillas la conecta con sus raíces y con los recuerdos de su infancia junto a su papá. También hay un sabor que la lleva de regreso al hogar, el patín de Santiago Atitlán.

Mariela todavía tiene otros horizontes en la mira. Actualmente aprende a tocar guitarra y entre sus próximas metas están cursar una maestría y, más adelante, realizar un doctorado en otro país. Quiere conocer otras realidades, ampliar sus conocimientos y continuar creciendo profesionalmente.

Han pasado muchos años desde aquella salida de San Pedro La Laguna, pero la determinación de aquella adolescente sigue presente en la mujer que hoy continúa trazando su camino:

“Con valentía y perseverancia, no existen límites para alcanzar mis objetivos.”

COMUNICACIÓN SOCIAL

Contribuye a comunicar el trabajo del Ministerio y acercarlo a distintos públicos. Cree en seguir aprendiendo y preparándose para alcanzar nuevos horizontes.



UN HORIZONTE

a la vez

MARITZA

Sagastume



Hay personas que encuentran su lugar favorito en una playa o en la montaña. Para Maritza Sagastume, ese lugar siempre será su casa. Allí recarga energías, comparte con su familia y encuentra la tranquilidad que la acompaña también en su trabajo.

Su historia en el Ministerio de Economía comenzó en 2016, en el Registro del Mercado de Valores y Mercancías. Hoy forma parte del Registro de Prestadores de Servicios de Certificación (RPSC), donde brinda apoyo en el área administrativa y financiera. Con los años ha encontrado nuevas oportunidades para aprender, crecer profesionalmente y aportar desde distintos espacios.

Reconoce que las lecciones más importantes de su vida no llegaron en un salón de clases. Fueron las experiencias difíciles las que le enseñaron a valorarse como persona, como mujer y como profesional. Con el tiempo comprendió que cada caída tam-

bién podía convertirse en un punto de partida.

Esa forma de mirar la vida nació en casa. Su mamá le enseñó, con el ejemplo, que las dificultades no tienen la última palabra. Trabajadora, resiliente y llena de amor, le mostró que siempre es posible levantarse, seguir adelante y cuidar de quienes más se quiere.

Fuera de la oficina disfruta las cosas sencillas. Le gusta pasar tiempo con su familia, cantar y recuerda con cariño la etapa en la que practicó básquetbol y fútbol. Entre sus metas está concluir sus estudios universitarios y seguir siendo una persona útil para quienes la rodean.

Su historia no está marcada por los tropiezos que ha vivido, sino por la decisión de ponerse de pie una vez más. Quizá por eso hay una frase que resume la manera en que ha elegido caminar:

“Siempre, aunque tenga tropiezos y caiga, me levanto con más fuerza.”

REGISTRO DE PRESTADORES DE SERVICIOS DE CERTIFICACIÓN

Ha construido su trayectoria con constancia y aprendizaje. Encuentra en la familia la fuerza que la impulsa a seguir creciendo dentro y fuera del Ministerio.



LA FUERZA PARA SEGUIR

adelante

ROSARIO

Aragón



Rosario Aragón ha pasado buena parte de su carrera en espacios donde distintas posiciones necesitan encontrarse. Negociar exige conocer los temas, escuchar, defender propuestas y trabajar para construir acuerdos. Con los años, ese ejercicio se convirtió en uno de los terrenos que mejor conoce.

Es asesora y negociadora de Comercio y Desarrollo Sostenible e Integración Económica Centroamericana en el Ministerio de Economía. Su trabajo reúne asuntos laborales, ambientales y comerciales, e implica coordinar con otras instituciones, participar en comités y formar parte de negociaciones en el marco de acuerdos comerciales. También trabaja en temas de reglamentación técnica e integración regional.

El comercio internacional, sin embargo, no estaba en el punto de partida. Rosario es arquitecta y posteriormente realizó estudios en Economía Ambiental y Derecho Ambiental. Aprender cómo funcionan las negociaciones comerciales bilaterales y multilaterales fue uno de los desafíos que más la hicieron crecer.

Entre las experiencias que recuerda con mayor orgullo están las negociaciones del DR-CAFTA y del Acuerdo de Asociación entre Centroamérica y la Unión Europea. Fueron procesos que le permitieron acumular experiencia y contribuir a acuerdos relevantes para Guatemala.

Fuera de las mesas de negociación aparecen otros mundos. Rosario disfruta coser a máquina y leer a Mafalda. Es esposa, madre de dos hijos y abuela de dos nietos, y guarda entre sus sueños viajar por el mundo junto a su familia.

Su mamá ha sido uno de los pilares de su vida y reconoce en su esfuerzo y dedicación una parte importante de lo que ella misma ha podido alcanzar. También conserva un vínculo especial con Tecpán, Chimaltenango, el hogar de sus abuelos y uno de esos lugares a los que volvería.

Después de años de acuerdos, comités y negociaciones, Rosario está muy segura de lo que valora especialmente del Ministerio. Trabajar en equipo con sus compañeros y los amigos que ha encontrado en el camino también forma parte de una trayectoria que ha valido la pena.

COMERCIO Y DESARROLLO SOSTENIBLE E INTEGRACIÓN ECONÓMICA CENTROAMERICANA

Participa en negociaciones que articulan temas comerciales, laborales, ambientales y de integración regional. Disfruta construir acuerdos y trabajar en equipo para contribuir al desarrollo del país.



APRENDER A MOVERSE

entre mundos

SABRINA

Martínez



Once años practicando deporte de alto rendimiento le han enseñado a Sabrina Martínez algo que aplica mucho más allá del entrenamiento. Los resultados tienen su tiempo. Hay que prepararse, trabajar con constancia y aprender a reconocer los avances incluso cuando la meta todavía parece lejana.

Esa disciplina también es parte de su vida profesional. Sabrina trabaja como asesora técnica en el Departamento de Política Industrial del Ministerio de Economía, donde evalúa y califica proyectos de inversión para que las empresas puedan acceder a incentivos fiscales. Su trabajo combina análisis técnico y legal, orientación a inversionistas y seguimiento a las resoluciones, con el propósito de facilitar nuevas inversiones y contribuir a la actividad productiva y la generación de empleo.

Llegó al Ministerio buscando una oportunidad más cercana a su formación y a la trayectoria profesional que quería construir. Es administradora de empresas y cuenta con maestrías en Finanzas Avanzadas y Marketing Estratégico e Innovación.

Uno de los momentos que re-

cuerda con mayor orgullo fue llevar un proceso de calificación desde el análisis inicial hasta la emisión de la resolución. Más que el resultado, recuerda lo que significó para ella comprobar que había desarrollado el criterio y la seguridad necesarios para asumir el proceso y aportar desde su función.

Fuera del trabajo, Sabrina continúa entrenando, pero también disfruta leer, cocinar y experimentar con nuevas recetas. Y aunque el deporte mantiene fuera del menú uno de sus grandes favoritos, los pasteles conservan un lugar especial porque le recuerdan los momentos compartidos con su mamá y su abuela.

Todavía tiene mucho por conocer, incluso dentro de Guatemala. Más que escoger un lugar favorito, prefiere pensar en todos los que tiene pendientes por descubrir. Esa misma mirada aparece cuando piensa en su futuro. Quiere alcanzar nuevas metas deportivas, seguir preparándose profesionalmente, conocer otros lugares y vivir nuevas experiencias.

Después de once años entrenando, Sabrina sabe que además de avanzar, también hay que aprender a disfrutar todo lo que ocurre mientras se llega.

DEPARTAMENTO DE POLÍTICA INDUSTRIAL

Evalúa proyectos de inversión y orienta a las empresas en sus procesos de calificación. Lleva al trabajo la disciplina que ha construido durante años en el deporte de alto rendimiento y cree en prepararse, avanzar y confiar en cada proceso.



CONFIAR EN EL

proceso

TIRSA

Leiva



Durante años hubo un sueño que acompañó a Tirsia Leiva en silencio: terminar la universidad. La vida la llevó por otros caminos y ese proyecto quedó en pausa, pero no en el olvido. Cuando pudo, volvió a las aulas y obtuvo su título universitario a los 60 años.

“Soy una guerrera, siempre adelante aun en circunstancias adversas.”

En esa frase, Tirsia resume la forma en que ha enfrentado su vida. Haber retomado sus estudios le confirmó que los sueños no tienen fecha de vencimiento y que siempre existe una nueva oportunidad para aprender y crecer.

En 2013 comenzó otra etapa importante. Una conversación con una antigua compañera la llevó al Registro de Garantías Mobiliarias. Envío su currículum, asistió a una entrevista y ese mismo día inició una trayectoria desde la que ha aportado en las áreas administrativa, financiera, de planificación y recursos humanos.

Lo que más disfruta de su tra-

bajo es saber que forma parte de un equipo comprometido, donde cada persona contribuye para que los procesos avancen con responsabilidad y el Registro funcione cada día mejor.

Gran parte de esa manera de entender el trabajo nació en casa. Su abuelita, Joaquina González, le enseñó el valor de la responsabilidad, la dedicación y la importancia de compartir con quienes más lo necesitan. Son enseñanzas que siguen acompañándola dentro y fuera de la oficina.

Cuando termina la jornada encuentra alegría en las cosas sencillas: leer, escuchar música, cocinar y crear con sus manos a través del crochet y el tricot. También guarda un cariño especial por San Juan La Laguna, donde disfruta la tranquilidad del lago de Atitlán.

El mayor orgullo de su vida es su familia. Haber construido un matrimonio, acompañar a sus hijos hasta verlos formar sus propios hogares y disfrutar ahora de esa nueva etapa es el logro que más agradece. Porque, para Tirsia, seguir adelante siempre ha sido mucho más que una decisión: ha sido una forma de vivir.

REGISTRO DE GARANTÍAS MOBILIARIAS

Trabaja para que cada proceso avance con responsabilidad y compromiso. Está convencida de que los sueños no tienen fecha de vencimiento.



SIEMPRE HAY TIEMPO PARA

cumplir sueños

VERÓNICA

Oserie



Verónica Xiomara Osorio Flores tiene la costumbre de hacerse preguntas. Cuando conoce un proceso, quiere entender cómo funciona. Cuando encuentra una dificultad, empieza a pensar cómo podría hacerse mejor. Esa curiosidad ha guiado buena parte de su trayectoria profesional.

Llegó al Ministerio de Economía en 2008 y, con el tiempo, encontró un espacio para trabajar en proyectos que buscan facilitar la inversión y mejorar el clima de negocios en Guatemala. Hoy forma parte del equipo de Transformación Digital de PRONACOM, donde conecta personas, instituciones e ideas para convertir los procesos en soluciones más ágiles.

Uno de los proyectos que recuerda con mayor orgullo es la Ventanilla Ágil de la Construcción. Participó desde sus primeras etapas y ha visto cómo una idea se transformó en una herramienta que facilita el camino para quienes

construyen e invierten en el país.

Ese proyecto también le dejó la convicción de que las grandes transformaciones son, en gran parte, gracias al trabajo en conjunto. Coordinar equipos, escuchar distintos puntos de vista y mantener claro el objetivo le enseñó que mejorar un proceso también significa construir acuerdos.

Fuera de la oficina disfruta recibir a su familia y amigos, cocinar y organizar reuniones. También encuentra satisfacción en las manualidades porque, igual que en su trabajo, disfruta crear, ordenar y dar forma a las ideas.

Su mayor inspiración ha sido su mamá, de quien aprendió la fortaleza, la independencia y la perseverancia para perseguir sus metas.

Quiere seguir estudiando, aprender cosas nuevas y participar en proyectos que generen oportunidades para las personas que vienen detrás. Para Verónica, mejorar es una forma de mirar el mundo.

PRONACOM

Impulsa proyectos que simplifican procesos y facilitan la inversión en Guatemala. Cree que mejorar también significa escuchar, conectar personas y construir soluciones.



TODO SE PUEDE

mejorar

VICTORIA

Meza



María Victoria Elizabeth Meza Cortés disfruta estar entre personas. Le gusta trabajar en equipo, tener amigos y encontrar maneras de aportar cuando alguien necesita una solución. Ella lo resume de una forma sencilla: le gusta sumar y no restar.

Trabaja en la Dirección de Administración del Comercio Exterior del Ministerio de Economía, donde gestiona el cumplimiento de los compromisos comerciales asumidos por Guatemala. Lo que más disfruta son las personas y la posibilidad de encontrar soluciones para empresarios que enfrentan dificultades al exportar o importar sus productos.

Entre los proyectos que recuerda con mayor orgullo está la implementación de la Integración Profunda entre Guatemala y Honduras. Otro reto importante fue el examen de política comercial de Guatemala ante la Organización Mundial del Comercio, una experiencia que amplió sus conocimientos y le permitió comprender mejor el trabajo de otras

instituciones del Estado.

En su día a día, Victoria disfruta cocinar, conversar con las personas mayores y pasar tiempo con los niños. También tiene un cariño especial por los animales. Entre sus recuerdos guarda San Andrés Xecul, el lugar donde creció; el estofado, que asocia con la unión familiar; y especialmente a su amiga Marisa, una mujer a quien admiraba profundamente y cuyo recuerdo continúa acompañándola.

Si algún día deja el Ministerio, Victoria sabe que extrañará a quienes han formado parte de sus días: al equipo del MINECO, a los señores de la cuadra, a la señora de la comida de la esquina... a todos.

Después de una trayectoria dedicada en buena medida al trabajo, hoy ve el tiempo de otra manera. Si pudiera hablar con la mujer que comenzaba su carrera, le diría que trabaje para vivir y no viva para trabajar. Cuando piensa en lo que todavía tiene pendiente, su respuesta ocupa una sola palabra. **Disfrutar.**

DIRECCIÓN DE ADMINISTRACIÓN DEL COMERCIO EXTERIOR

Trabaja para encontrar soluciones y facilitar las operaciones de comercio exterior. Valora el trabajo en equipo y encuentra en las personas, los vínculos cotidianos y la posibilidad de aportar a otros una parte importante de lo que da sentido a su trabajo.



LA GENTE QUE ENCONTRAMOS

en el camino

VIRGINIA

de Mendizábal



Virginia de Mendizábal habla de su trabajo con una sencillez que dice bastante de ella: le gusta lo que hace y le tiene un cariño especial al Ministerio de Economía. Ese entusiasmo la ha acompañado mientras aprende nuevas funciones y asume responsabilidades diferentes.

Una de esas experiencias comenzó cuando un amigo le pidió que apoyara en Auditoría Interna, un terreno completamente nuevo para ella. Allí descubrió que auditar iba mucho más allá de revisar documentos y preparar informes. Lo que más disfrutaba era orientar durante los procesos, identificar aspectos que podían mejorarse y contribuir a que el trabajo llegara correctamente a su etapa final.

Actualmente forma parte de la Dirección Financiera, en el área de Contabilidad. Después de conocer distintas facetas de la institución, conserva la misma satisfacción por aprender y hacer bien su trabajo.

Fuera de la oficina, Virginia tie-

ne la habilidad de reunir personas. Suele ser quien organiza a sus grupos de amigas y amigos para encontrarse a desayunar y disfruta mantener esos espacios para compartir.

Entre las mujeres que han dejado una huella especial en su vida menciona a la licenciada Adela Torrebiarte. También guarda varios destinos en su lista de pendientes: quiere conocer Grecia, Turquía y Noruega. Más cerca de casa, Antigua Guatemala ocupa un lugar entre sus favoritos y, cuando se trata de comida, unas enchiladas siguen siendo una apuesta segura.

Hoy puede mirar hacia atrás y recordar a aquella Virginia que aceptó entrar a un área que desconocía, aprendió sobre la marcha y fue construyendo su propio recorrido dentro del Ministerio.

Si pudiera encontrarse con la Virginia que comenzaba su carrera, no necesitaría explicarle todo lo que vendría después. Le bastaría decirle:

"Virginia, ¡lo lograste!"

DIRECCIÓN FINANCIERA

Contribuye desde su trabajo al funcionamiento financiero del Ministerio. Disfruta aprender, orientar y hacer bien las cosas, con el mismo entusiasmo que ha acompañado su recorrido profesional.



LA SATISFACCIÓN DE HACER

bien las cosas

YADIRA

Galindo



Yadira Ibeth Galindo Rosales tenía 18 años cuando llegó al Ministerio de Economía para asumir su primer trabajo. Lo que entonces parecía el inicio de una experiencia laboral se convirtió, con los años, en una carrera marcada por el aprendizaje, el liderazgo y el deseo constante de servir.

Su paso por distintas áreas del Ministerio le permitió descubrir nuevas responsabilidades y poner en práctica los conocimientos que fue adquiriendo con el tiempo. Hoy es Administradora de Empresas, cuenta con una Maestría en Finanzas y forma parte del área de Planificación y Cooperación de PRONACOM, donde contribuye a convertir los objetivos institucionales en acciones, establecer prioridades y orientar los esfuerzos hacia resultados que beneficien a la población.

Para Yadira, el liderazgo tiene un significado muy particular. Más allá de coordinar equipos o alcanzar metas, disfruta ver cómo las personas descubren sus capacida-

des y crecen en el proceso. Cree que liderar también implica acompañar, servir e inspirar a otros para que desarrollen su mejor versión.

Algunos de los momentos que más la han transformado fueron aquellos que la llevaron a salir de su zona de confort y asumir responsabilidades que parecían demasiado grandes. En esas etapas encontró una oportunidad para fortalecer su confianza, perseverar y aferrarse a su fe.

Fuera del trabajo, su mayor prioridad es su familia. Es esposa y madre de dos niñas, con quienes disfruta organizar picnics, descubrir rincones de Guatemala y crear recuerdos juntos. También sabe coser y más de una vez ha improvisado disfraces o hecho ajustes de última hora para que nada les falte.

Entre sus sueños está recorrer Europa junto a su familia y conocer Disneyland Paris. Mientras tanto, procura vivir de acuerdo con un principio que ha hecho suyo desde la universidad y que también guía su forma de entender el servicio público: en todo amar y servir.

PRONACOM

Convierte los objetivos institucionales en acciones que contribuyen al desarrollo del país. Cree que liderar también significa servir, inspirar y ayudar a otros a crecer.



EN TODO AMAR

y servir.

YESSICA

Tirón



A Yessica le gusta el lenguaje de los números. Cifras de inflación, datos de comercio exterior o la evaluación de un acuerdo comercial adquieren sentido cuando sirven para comprender lo que ocurre en la economía y la toma de decisiones.

Durante 22 años ha formado parte del Ministerio de Economía y 18 de ellos los ha dedicado a la Dirección de Análisis Económico. Actualmente se desempeña como asesora en Análisis Económico y Comercio Internacional, donde elabora estudios, analiza información económica y coordina con instituciones como el Banco de Guatemala, el INE, SEGEPLAN y SIECA.

En distintos períodos ha asumido la Dirección de manera interina. Es una responsabilidad que recuerda con orgullo porque le ha permitido liderar equipos técnicos y coordinar productos económicos en momentos en los que la Dirección lo ha requerido. Representar al Ministerio en mesas interinstitucionales y espacios internacionales también le ha enseñado a construir puentes entre equipos para lograr que las cosas avancen.

Su interés por compartir lo que sabe ha encontrado otro espacio fuera del Ministerio. Durante más de diez años ha sido catedrática universitaria y asesora de tesis en áreas tan distintas como arquitectura, diseño, ciencias económicas y ciencias jurídicas. Y cuando deja los números a un lado, aparece una faceta menos conocida: tiene un emprendimiento, disfruta cantar y escribe poemas. Entre sus proyectos pendientes tiene terminar un libro y plantar un árbol, porque un hijo, al que le canta, ya tiene.

Su familia y su fe ocupan un lugar importante en su vida. Reconoce especialmente la influencia de su mamá, su abuela y su tía, tres mujeres de quienes ha recibido fortaleza y acompañamiento a lo largo de distintas etapas.

Hoy quiere retomar su doctorado y viajar junto a su hijo para compartir con él algunos de los lugares que ha tenido la oportunidad de conocer. También quiere seguir aportando desde un trabajo que, aunque ocurre entre estudios, indicadores y análisis, para ella tiene el propósito de contribuir a las decisiones que definirán la economía del país que heredarán las próximas generaciones.

DIRECCIÓN DE ANÁLISIS ECONÓMICO

Convierte cifras e información económica en análisis que apoyan la toma de decisiones del país. Disfruta entender lo que cuentan los números y compartir ese conocimiento con los demás.



EN CADA CIFRA

una decisión

YOLANDA

Paiz



Para Yolanda Paiz, hacer bien su trabajo significa que los demás sepan que pueden contar con ella. Durante 15 años en el Ministerio de Economía ha trabajado con distintas autoridades y equipos, adaptándose a nuevas dinámicas sin perder una forma de hacer las cosas basada en la responsabilidad, la organización y el compromiso.

Actualmente es asistente del Despacho del Viceministerio de Desarrollo de la MIPYME. Por sus manos pasan documentos y asuntos que necesitan ser recibidos, revisados, organizados y trasladados oportunamente. Su trabajo ayuda a mantener el orden y seguimiento necesarios para que las actividades del Despacho puedan avanzar.

Los cambios de autoridades y formas de trabajo han sido también uno de sus mayores aprendizajes. Cada equipo tiene dinámicas diferentes y Yolanda ha aprendido a adaptarse a ellas manteniendo los principios que considera esenciales en su trabajo.

Por eso, cuando piensa en sus mayores logros, más que de proyectos, habla de la confianza que ha construido durante estos años.

Saber que las personas con quienes trabaja reconocen su responsabilidad y pueden acudir a ella cuando necesitan apoyo representa una de las mayores satisfacciones de su trayectoria.

Fuera del Ministerio hay otra responsabilidad que quisiera asumir algún día. Yolanda sueña con fundar una asociación dedicada al rescate de animales abandonados, donde puedan recibir cuidados y encontrar un hogar. Por ahora, disfruta la tranquilidad de estar en casa con sus gatitos, visitar Antigua Guatemala y Panajachel y compartir los recuerdos familiares que guarda de esos lugares.

Su fe y sus principios ocupan un lugar central en su vida. El conocimiento de la Biblia ha sido importante para ella y encuentra en su relación con Dios fortaleza y una guía para la manera en que procura vivir y relacionarse con los demás.

Entre los cambios que ha vivido, las personas que ha conocido y todo lo que todavía quiere hacer, Yolanda procura conservar aquello que considera esencial. Actuar con honestidad, hacer bien su trabajo y estar disponible cuando alguien necesita contar con ella.

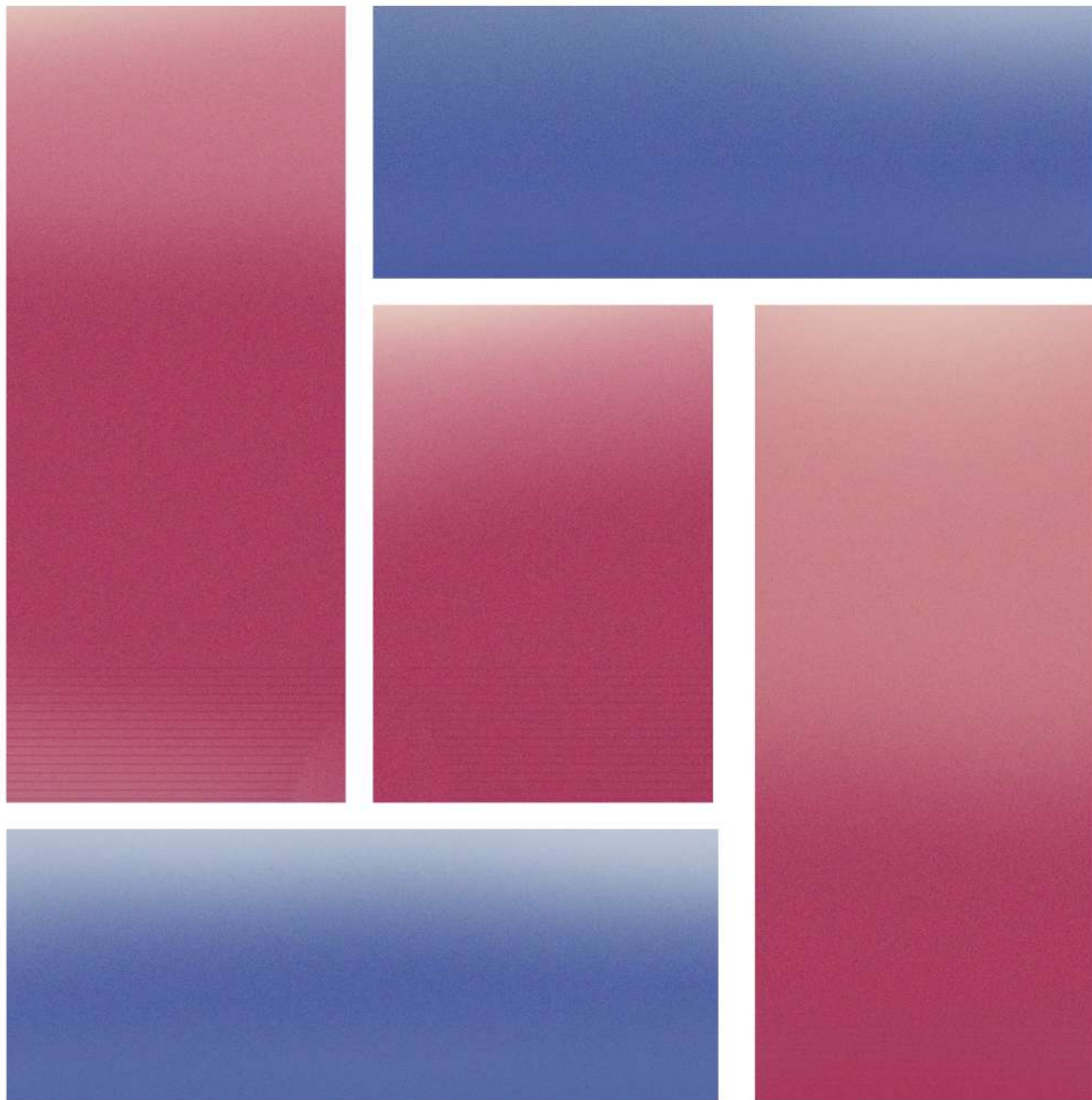
VICEMINISTERIO DE DESARROLLO DE LA MIPYME

Brinda apoyo administrativo para que los asuntos del Despacho se desarrollen de manera ordenada y oportuna. Ha construido su trayectoria desde la responsabilidad y la confianza, procurando ser alguien con quien los demás puedan contar.



LA CONFIANZA

se construye



MINECO

Extraordinarias



Ministerio de
Economía