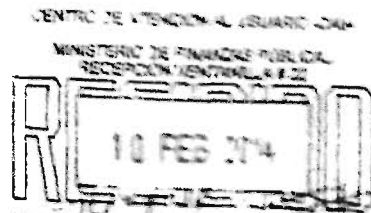




MINISTERIO DE ECONOMÍA

Guatemala, 10 de enero de 2014  
OFICIO FIN No. 29-2014

Licenciado  
Fredy Gomez  
Director  
Dirección de Crédito Público  
Ministerio de Finanzas Públicas  
Ciudad



Hora: 14:53  
Registro Único de Escuelas: 453  
Tel. 22228888 ext. 1040 1744

Estimado Licenciado Gomez:

Hago referencia al BIRF-8000-GT, Proyecto Fortalecimiento a la Productividad de las MIPYMES.

Al respecto y en cumplimiento al artículo 43 del Decreto 72-2008 del Congreso de la República de Guatemala, adjunto a la presente el avance físico correspondiente al mes de enero de 2014.

Sin otro particular, me suscribo, atentamente,



Lic. Daniel Avila P.  
Oficial Financiero  
PDER/MINECO

Adjunto: lo indicado.

8ª Ave. 10-43, zona 1, Guatemala, C.A. PBX (502) 2412-0200

www.mineco.gob.gt



## INFORME MENSUAL DE AVANCE FÍSICO Y FINANCIERO

Base Legal: Artículo 56, Decreto 33-2011, Ley del Presupuesto General de Ingresos y Egresos del Estado 2012

### PROGRAMA MEJORAMIENTO DE LA PRODUCTIVIDAD DE LAS MIPYMES EN GUATEMALA

Enero de 2014

#### I. INFORMACIÓN GENERAL

1.1	Nombre del Programa o Proyecto	PROGRAMA MEJORAMIENTO DE LA PRODUCTIVIDAD DE LAS MIPYMES EN GUATEMALA		
1.2	Donación	Préstamo <input checked="" type="checkbox"/>		
1.3	No. de Préstamo o Donación	• BIRF-8000-GT		
1.4	No. Código SICOIN	Institución: 11130011 Ministerio de Economía		
1.5	No. Correlativo en SICOIN	Programa/Proyecto: • 042 Programa de Mejoramiento de la Productividad de las MIPYMES EN GUATEMALA		
1.6	Mes / Año que se reporta	Año: 2014	Mes: enero	
1.7	Organismo Cooperante:	• Banco Internacional de Reconstrucción y Fomento		
1.8	Unidad Ejecutora:	Ministerio de Economía / PDER		
1.9	Plazo del Convenio	Fecha inicio: 23-10-2007		
		Fecha finalización: 31-12-2017		
1.10	Enmiendas que modifiquen el convenio (especificar documento de autorización con referencia y fecha)			
1.11	Datos financieros <sup>1</sup>	BIRF-8000-GU		
		Moneda País Cooperante	Moneda Nacional Q	
1.11.1	Monto suscrito	\$32,000,000.00		

<sup>1</sup> Los datos descritos en este apartado corresponden al monto de Préstamo asignado al Ministerio de Economía, ya que este programa es ejecutado por varios coejecutores



1.11.2	Aporte Nacional (cuando aplique)				
1.11.3	Monto Total	\$32,000,000.00			

1.12	Objetivos (Componentes) del Programa/Proyecto - Donación/Préstamo	
		<b>Componente 1: Prestación de servicios empresariales eficaces a las MIPYMEs (US\$9,7 millones)</b>  Este componente tiene como objetivo fortalecer la capacidad del MINECO para dirigir y coordinar las iniciativas de desarrollo de los sectores público y privado en apoyo de las MIPYMEs sobre la base de las políticas nacionales existentes, incluida la mejora de los SDE y los servicios de calidad existentes, así como la realización de pruebas piloto a fin de formular nuevos enfoques para aumentar el acceso a los servicios financieros y de desarrollo empresarial,
1.12.1		<b>Componente 2: Creación de cadenas de valor más productivas (US\$19 millones)</b>  Este componente tiene como objetivo mejorar la competitividad de las MIPYMEs mediante el suministro de: a) asistencia técnica y capacitación a los beneficiarios para facilitar el diseño de propuestas de subproyectos, y b) subdonaciones a los beneficiarios que trabajen en las cadenas de valor seleccionadas para la realización de subproyectos.
		<b>Componente 3: Gestión y monitoreo del proyecto (US\$2,52 millones)</b>  Este componente tiene como objetivo suministrar asistencia técnica, equipos, capacitación y costos operativos para la UEP, incluida la contratación de personal técnico encargado de gestionar los aspectos fiduciarios, técnicos y de salvaguardias del proyecto, realizar el seguimiento del progreso físico del proyecto y el impacto de sus actividades.

1.13	Resumen de Avance Acumulado (2013)	Financiero (%)
	Al mes de: enero de 2014	0%



**II. AVANCE FINANCIERO**

**(MONTOS EN QUETZALES)** Los cuadros que contienen información financiera deben presentarse los montos en Quetzales.

**2.1 Desembolsos Recibidos<sup>2</sup>**

BIRF-7374-GU

2.1.1 No.	2.1.2 Fecha	2.1.3 Monto	2.1.4 Monto Acumulado
MI-001-2013	29-06-2013	1,400,000.00	1,400,000.00

**2.2 Ejecución Financiera**

2.2.1 No.	2.2.2 Componente	2.2.3 Monto Asignado	2.2.4 Monto Desembolsado a enero de 2014
1	Proyecto Fortalecimiento la productividad de las MIPYMES	\$32,000,000	\$1,400,000

2.3	Dificultades que inciden en el avance de la ejecución financiera	
	2.3.1	

**2.4 Ejecución Presupuestaria (SICOIN)**

2.4.1 Año	2.4.2 Asignado	2.4.3 Modificado	2.4.4 Vigente	2.4.5 Ejecutado a enero de 2014	2.4.6 %
2013	43,290,000.00	0.00	43,290,000.00	0.00	0.00

2.5	Dificultades que inciden en el avance de la ejecución presupuestaria	
	2.5.1	

<sup>2</sup>Se colocan cifras en dólares por ser Préstamo de financiamiento externo



**2.6 Cuadro Resumen**

2.6.1 Monto Suscrito	2.6.2 Monto Desembolsado	2.6.3 %	2.6.4 Monto Ejecutado	2.6.5 %	2.6.6 Monto Regularizado
\$32,000,000	\$1,400,000	5%	\$86,143	6%	\$86,143

**III. AVANCE FISICO POR COMPONENTE**

A continuación sírvase describir el avance físico por Componente (Objetivo o Resultado), acumulado al mes que se reporta. Repita el cuadro de detalle de Componente por el número de ellos que tenga el programa o proyecto.

3.1	Componente No. 1.12.1				
3.1.1 No.	3.1.2 Descripción (indicador o actividad) <sup>3</sup>	3.1.3 Unidad de Medida	3.1.4 Programado	3.1.5 Avance a la fecha	3.1.6 %
1					

3.2	Dificultades que inciden en el avance de la ejecución física	
	3.3.1	

**IV. ACCIONES PROPUESTAS**

4.1	Acciones propuestas para superar las dificultades que inciden en el avance de la ejecución Financiera y Presupuestaria	
	4.1.1	Se realizo la validación del presupuesto anual

4.2	Acciones propuestas para superar las dificultades que inciden en el avance de la ejecución Física	
	4.2.1	El Ministerio de Economía se encuentra en la transición del presupuesto por resultados, en los próximos meses se incrementara la ejecución.

<sup>3</sup>Indicadores correspondientes al período 2013



4.3	Otras acciones realizadas
	<p data-bbox="391 526 1279 649">El Proyecto de Mejoramiento de la Productividad de las MIPYMEs de Guatemala, es un programa ejecutado por el Ministerio de Economía y cuenta con el apoyo financiero del Banco Mundial, a través del préstamo BIRF-8000-GT. Para dicho proyecto se ha iniciado con las siguientes actividades:</p> <ul data-bbox="391 684 1279 1448" style="list-style-type: none"><li data-bbox="391 684 1279 806">• El 18 de diciembre de 2012 el señor Felipe Jaramillo, Director de América Central, Latinoamérica y la Región del Caribe notifico al Ministerio de Finanzas Públicas la Declaración de efectividad del Proyecto.</li><li data-bbox="391 842 1279 903">• El 24 de enero de 2013 se gestionó ante el Ministerio de Finanzas Públicas, la habilitación de la cuenta secundaria para el préstamo.</li><li data-bbox="391 938 1279 1030">• El 31 de enero de 2013 se gestionó ante el Ministerio de Finanzas Públicas, el registro de firmas ante Banco Mundial para el Ministro y Viceministro de Economía.</li><li data-bbox="391 1065 1279 1157">• El 31 de enero de 2013, el Ministerio de Finanzas Públicas informó al Ministerio de Economía sobre el número y nombre de la cuenta secundaria habilitada para el Préstamo.</li><li data-bbox="391 1192 1279 1253">• Se está planificando una misión con Banco Mundial para el mes de mayo de 2013, para definir metodologías y planes de trabajo para 2013.</li><li data-bbox="391 1288 1279 1319">• No ha existido ejecución física y financiera al 30 de abril de 2013.</li><li data-bbox="391 1354 1279 1448">• Durante el mes de mayo se atendió la misión de Banco Mundial, durante la cual se establecieron las principales actividades a realizar previo al inicio de la ejecución del Programa.</li></ul>

#### 4.4 Otras Acciones Realizadas por componente

##### **Componente 1: "Mejorar y Promover Servicios de Desarrollo Empresarial" del Proyecto de Fortalecimiento de Productividad de las MIPYMES.**

El componente 1 tiene como objetivo fortalecer la capacidad del MINECO para dirigir y coordinar las iniciativas de desarrollo de sectores públicos y privados en apoyo a las MIPYMES sobre la base de políticas nacionales actuales, incluida la mejora de los servicios de desarrollo empresarial y de calidad y la realización de pruebas piloto a fin de formular nuevos productos para aumentar el acceso a los servicios de desarrollo empresarial y a los servicios financieros.

En el componente 1 del proyecto existen 3 subcomponentes los cuales se describen a continuación:

- 1.1 **Mejorar y promover servicios de calidad:**  
Tiene como objetivo el fortalecimiento de la oferta y la demanda de servicios de calidad pertinentes a las necesidades de las MIPYMES.
- 1.2 **Fortalecer los servicios de desarrollo empresarial:**  
Tiene como objetivo fortalecer los SDE, mediante la expansión de la información disponible en el directorio actual de proveedores de los SDE; una evaluación de los proveedores actuales de SDE y una evaluación de los servicios suministrados por dichos proveedores, entre otros.
- 1.3 **Respaldar pruebas piloto para el desarrollo y la ejecución de nuevos productos:**  
Mediante la realización de actividades de investigación piloto y estudios de viabilidad para identificar las soluciones más útiles para superar las barreras al crecimiento y a la productividad que enfrentan las cadenas de valor de las MIPYMES. Y por último el subcomponente:
- 1.4 **Fortalecer al Viceministerio de Desarrollo de la Micro, Pequeña y Mediana Empresa del Ministerio de Economía.**  
Mediante la mejora en la calidad de sus procesos y servicios; la compra de equipo de cómputo, vehículos de transporte; remodelación de instalaciones, entre otros.

En ese sentido dentro del contexto definido para el componente uno, a partir de junio del presente año los principales resultados alcanzados a la fecha son los siguientes:

- a) Planificación, cronograma y presupuesto de las actividades de los siguientes subcomponentes
  - Mejorar y promover servicios de calidad.
  - Fortalecer los servicios de desarrollo empresarial.
  - Respaldar pruebas piloto para el desarrollo y la ejecución de nuevos productos.
  - Fortalecer al Viceministerio de Desarrollo de la Micro, Pequeña y Mediana Empresa del Ministerio de Economía.

Para lo cual se realizaron diversas reuniones de trabajo con cada una de las contrapartes de las unidades ejecutoras del Ministerio de Economía, consensuando los tiempos y presupuesto por actividades.



- b) Revisión de los planes de trabajo con personal del Banco Mundial para discutir y consensuar las actividades planificadas con sus respectivos objetivos y obtener la aprobación correspondiente para proceder a la ejecución respectiva.
- c) Atender a la misión del Banco Mundial durante el mes de septiembre del 2013. Durante la misión se mantuvo reuniones de trabajo con el personal del staff del proyecto contratado a la fecha, el señor Viceministro de la Mipyme y los responsables técnicos de cada uno de los subcomponentes del componente uno.

Se procedió conjuntamente con cada una de las contrapartes de cada subcomponente a la revisión de las actividades del Plan Operativo Anual y el Plan de Adquisiciones. Es importante mencionar que durante esta misión el personal del banco aprobó en su mayoría las actividades planificadas para el año 2013, solicitando ajustes en algunas actividades que consideró pertinentes y que las mismas fueron realizadas por el personal correspondiente. Además se consideró importante una vez aprobado el plan de trabajo y el Plan de adquisiciones para el año 2013, dar inicio a la preparación de términos de referencia para la contratación de consultores y la preparación de especificaciones técnicas relacionadas a las actividades de apoyo a la descentralización de los servicios del Sistema Nacional de la Calidad.

- d) Elaboración de TDRs para contratación de personal de apoyo al componente 1: Se procedió a elaborar TDRs para un especialista y un técnico administrativo, de los cuales se solicitó no objeción al banco mundial y ya fueron aprobadas.
- e) En coordinación con los representantes de cada subcomponente se ha elaborado TDRs para la contratación de consultores de los componentes 1.1, 1.2 y 1.3 según plan de trabajo. A la fecha se tienen 3 TDRs y están en proceso de aprobación por parte del banco mundial, para luego continuar con el proceso de contratación respectivo.

Es importante mencionar que el plan operativo y el plan de adquisiciones para el año 2013 fue aprobado recientemente por el banco y por lo tanto en lo que respecta al componente uno se está iniciando la ejecución de las actividades planificadas.

#### **Componente 2:**

- **Conformación del Comité Directivo del proyecto 8000-GT**

A la presente fecha, se logró conformar el Comité Directivo, quien se encargara de seleccionar y aprobar las cadenas de valor, así como de aprobar los montos de las donaciones de los diferentes sub-proyectos.

El comité Directivo quedo integrado de la siguiente manera: Lic. Sigfrido Lee, Lic Hugo Peña, Pedro Val, Francisco Menendez y Juventino Galvez. Todos representantes del sector público, sector privado, sector civil y del sector de la Academia.

- **Investigación de Cadenas.**

Como parte de la selección de cadenas a priorizar, se ha realizado investigación de por lo menos 10 cadenas, para que el comité directivo, en su próxima sesión, pueda definir y aprobar las primeras cuatro cadenas para empezar. Posteriormente se irán incorporando otras cadenas, hasta completar un número de 8 a 10 cadenas seleccionadas.





## ANTECEDENTES

Como parte de la implementación del préstamo 8000-GT, Fortalecimiento de la productividad de la Micro, Pequeñas y Medianas Empresas, a través del componente 2 del mismo, se inicia la identificación de al menos 10 cadenas de valor productivas. Dentro de las primeras cadenas identificadas para realizar su respectivo diagnóstico, dentro del sector Agroindustria, están las cadenas de Vegetales de Exportación y Maderas de Peten. Con el acompañamiento de la CEPAL inicia el diagnóstico de ambas.

**Actividad: MESAS DE DIALOGO: (Dos mesas de Dialogo)**

1. PRESENTACION DE DIAGNOSTICO DE LA CADENA DE VEGETALES DE EXPORTACION NO TRADICIONALES EN GUATEMALA.
2. PRESENTACION DE DIAGNOSTICO DE LA CADENA DE MADERAS DE PETEN

**Lugar: Hotel Clarion Suites, Guatemala, Guatemala**

**Fecha: 4 Y 5 de septiembre de 2013**

Dentro del marco de colaboración Técnica entre el Ministerio de Economía (MINECO) y la Comisión Económica para América Latina (CEPAL), se desarrollaron los diagnósticos de las cadenas de Vegetales de Exportación, así como de la madera de Peten, con el fin de analizar integralmente las cadenas de valor. A través de toda la información pertinente recabada, (de carácter bibliográfico y de campo) y de la metodología propuesta por CEPAL, para la realización de diagnósticos de cadenas productivas de valor, se reunieron a los actores que se identificaron dentro de cada eslabón de la cadena, para proponer soluciones a las limitantes o restricciones (cuellos de botella) que afectan su desarrollo. A esto se le denominó Mesa de Dialogo. Y es la primera de dos planteadas. A principios del mes de Noviembre se realizara la Segunda Mesa de Dialogo, en donde se presentaran los principales resultados de las acciones a seguir, con la presentación de la líneas prioritarias de acción, para finalmente proponerlas para su fortalecimiento y apoyo.

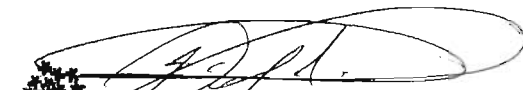
Cabe señalar, que para el desarrollo de los diagnósticos respectivos, se contó con la participación de especialistas de la materia, por parte de la CEPAL (Marta Cordero para: Vegetales y Mario Ricardo para: Maderas de Peten, ambos radicados en México), y la contratación de consultores específicos en cada cadena (Ing. Víctor Guzmán Vegetales y Hugo Cabrera Maderas, ambos guatemaltecos) y el acompañamiento de personeros de MINECO.

**Actividad: Participación en la Plataforma Interinstitucional de Cooperación MAGA**

Por medio de CONADEA, (Consejo Nacional de Desarrollo Agropecuario), del MAGA, el proyecto 8000-GT esconocado a participar en el Fortalecimiento de la cadena de la Papa. Se sostienen reuniones para el posible involucramiento y apoyo para la contratación de un consultor específico que realice el diagnóstico de la cadena por parte de 8000-GT.

**Actividad: Visita de la Misión del Banco Mundial**

Se recibió la visita de personeros del Banco Mundial del 9 al 13 de septiembre del presente. El objetivo de la visita fue la implementación operativa y de seguimiento del proyecto. La Misión vino encabezada por Jaime Frías, consultor del BM que acompaña al proyecto en su ejecución. También se trataron temas referentes a cada componente del proyecto.

  
**Lic. Daniel Avila P.**  
Oficial Financiero  
PDER/MINECO